

Державний університет телекомунікацій:  
Новому часу – нові технології



# Стратегія розвитку Державного університету телекомунікацій на 2020 – 2025 роки

Затверджено рішенням Вченої ради Університету  
протокол № 11 від 23 грудня 2019 року

# **СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ДЕРЖАВНОГО УНІВЕРСИТЕТУ ТЕЛЕКОМУНІКАЦІЙ ДО 2025 РОКУ**

**МІСІЯ:** Реалізація суспільної ролі Університету у розбудові держави через якісну освіту, наукові дослідження, розвиток творчої особистості з креативним мисленням.

### **СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ УНІВЕРСИТЕТУ:**

Утвердження Університету, як провідного профільного закладу вищої освіти у галузях телекомунікацій та інформаційних технологій, його трансформація у сучасну інституцію, на засадах органічного поєднання освіти, науки та практики.

Підготовка конкурентоспроможного людського капіталу для високотехнологічного та інноваційного розвитку держави.

Створення умов для навчання, самореалізації і творчого розвитку особистості.

**ВІЗІЯ:** Провідний, профільний заклад вищої освіти у галузях телекомунікацій та інформаційних технологій, здатний генерувати сучасні знання та забезпечувати їх трансфер, повноправний партнер вітчизняної та міжнародної освітньої та наукової спільноти.

## ОСНОВНІ ВЕКТОРИ СТРАТЕГІЧНОГО РОЗВИТКУ УНІВЕРСИТЕТУ

Інтеграція Університету у міжнародний освітній простір, що відкриватиме доступ до спільної освітньо-наукової діяльності на основі подальшого удосконалення інноваційного змісту навчання, розширення співпраці із закордонними і вітчизняними підприємствами галузі телекомунікацій та інформаційних технологій і постійне оновлення матеріально-технічної бази.

Навчання студентів практично тому, чому потрібно і як потрібно, на основі сучасних досягнень науки на обладнанні останнього покоління з урахуванням компетенцій наших партнерів-роботодавців.

Значне підвищення конкурентоспроможності на ринку надання освітніх послуг серед інших закладів вищої освіти галузі телекомунікаційних та інформаційних технологій, що сприятиме зростанню рейтингу Університету та збільшенню кількості студентів, які бажають отримати якісну та сучасну освіту саме в нашому Університеті.

Надання високоякісної освіти, формування у студентів здатності до креативного мислення, творчого підходу до вирішення складних практичних науково-технічних завдань, вивчення на високому рівні іноземних мов, що стане запорукою обов'язкового працевлаштування випускників Університету на першу високооплачувану посаду в провідних вітчизняних та світових компаніях.

# **УПРАВЛІННЯ ДЕРЖАВНИМ УНІВЕРСИТЕТОМ ТЕЛЕКОМУНІКАЦІЙ ДО 2025 РОКУ**



**Розвиток управління діяльністю Університету** має базуватись на професіоналізмі, академічній свободі, політичному нейтралітеті і активній громадянській позиції та спрямовуватись на демократизацію, оптимізацію, розвиток і забезпечення академічної доброчесності та запобігання корупції.

**Шляхи побудови сучасної системи управління Університетом передбачають:**

створення сучасної гнучкої системи стратегічного та оперативного управління Університетом;

забезпечення чіткого розмежування функцій, повноважень і відповідальності управлінських структур, прозорості в діяльності Університету, посилення ролі колективних органів Університету;

запровадження сучасних інформаційних технологій документообігу, контролю за виконанням управлінських рішень, скорочення кількості документів внутрішнього обігу, обмеження різних форм звітності;

забезпечення відкритості процесу розробки основних нормативних документів (положень, планів, наказів, розпоряджень тощо), їх експертизи та затвердження;

посилення ролі Вченої ради Університету, вчених рад інститутів у прийнятті управлінських рішень та контролю за їх виконанням;

підвищення ролі студентського самоврядування в навчально-виховному процесі та розширення співпраці із Студентською радою Університету;

сприяння підготовці молодих кадрів - кандидатів (докторів філософії) і докторів наук для потреб Університету, залученню молодих науковців до управління Університетом;

організація регулярних зустрічей ректора та проректорів з трудовим колективом, студентами для забезпечення постійного інформування про роботу ректорату та вжиття заходів щодо поліпшення умов праці та навчання;

формування кадрового резерву керівників інститутів їх заступників, завідувачів кафедр;

налагодження взаємодії з випускниками Університету для поширення університетських цінностей, взаємодопомоги, встановлення зворотного зв'язку з метою удосконалення освітнього процесу.

# **СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ УНІВЕРСИТЕТСЬКОГО МАЙБУТНЬОГО**



# Освітня діяльність Державного університету телекомунікацій до 2025 року

Освітня діяльність Університету відповідатиме сучасним державним та світовим стандартам, вимогам компаній-роботодавців, матиме потужну теоретичну та практичну складову побудовану на реалізації інноваційного змісту навчання розробленого в Університеті та забезпечуватиме підготовку конкурентно-спроможних фахівців, які повною мірою відповідатимуть сучасним потребам суспільства та ринку праці.

## ШЛЯХИ РЕАЛІЗАЦІЇ ОСВІТНЬОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ►

Забезпечення навчання студента, теоретично і практично, тому, що потрібно і як потрібно і тому, що вимагає сучасний розвиток науки і технологій та компетенції компаній партнерів – потенційних роботодавців.

Розвиток навчально-матеріальної бази створеної на обладнанні останнього покоління, сучасних, прогресивних програмно-апаратних комплексах і програмному забезпеченні.

Заклучення договорів з компаніями, які є потенційними роботодавцями випускників за спеціальностями підготовки в Університеті.

Створення умов для отримання студентами у межах навчального процесу сертифікатів, які підтверджують набуття ними компетенцій компаній-роботодавців.

Оволодіння обраною професією з першого курсу навчання.

Розвиток компетенцій спрямованих на використання можливостей сучасних телекомунікаційних та інформаційних технологій в процесі навчання та у повсякденному житті, на уміння працювати в команді і з командою, вміння відкрити та вести власний бізнес, оволодіння перспективами розвитку інформаційних технологій, що дозволить студенту йти у ногу з життям та відповідати сучасним запитам розвитку суспільства.

## ◀ ШЛЯХИ РЕАЛІЗАЦІЇ ОСВІТНЬОЇ ДІЯЛЬНОСТІ

Забезпечення вивчення англійської мови на протязі усіх років навчання з метою оволодіння і засвоєння її на рівні міжнародного стандарту B2.

Реалізація практичної складової навчання, шляхом проведення 50% навчальних занять практично, як на базі кампаній-роботодавців, так і на сучасній навчально-лабораторній базі кафедр Університету за рахунок використання обладнання останнього покоління, сучасних програмно-апаратних комплексів і програмного забезпечення, з подальшим проведенням практик у компаніях-партнерах Університету – потенційних роботодавців.

Забезпечення підготовки конкурентоспроможних фахівців, які повною мірою відповідатимуть потребам сучасного ринку праці.

Формування інтелектуального середовища для розповсюдження та супроводження потреб суспільства знань на створення випереджальних компетенцій через широкий набір конкурентоспроможних спеціальностей та спеціалізацій, різноманітних форм та інтерактивних методів навчання;

Стати флагманом технічної вищої освіти України у галузі телекомунікацій та інформаційних технологій, генерувати сучасні знання, створювати довгострокові цінності, формувати, підтримувати і розвивати освітні ресурси для наступних поколінь.

# Наукова діяльність Державного університету телекомунікацій до 2025 року

Наукова діяльність Університету буде спрямована на вивчення світового досвіду, проведення та втілення фундаментальних та прикладних досліджень у галузі телекомунікаційних та інформаційних технологій, що буде сприяти забезпеченню ефективного економічного розвитку держави, підвищенню її обороноздатності.

Наукові дослідження будуть здійснюватися за пріоритетними напрямками, враховуючи потреби суспільства, а впровадження отриманих наукових результатів в інноваційний зміст навчання, який розроблено в Університеті, забезпечить інтеграцію науки та інновацій в освітній процес.

## ШЛЯХИ РЕАЛІЗАЦІЇ НАУКОВОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ▶

Зосередження наукової діяльності на напрямках, визначених у рекомендаціях Міжнародного союзу електрозв'язку, який входить до складу Організації Об'єднаних Націй.

Розроблення нових телекомунікаційних і інформаційних технологій та впровадження їх у інноваційний зміст навчання для забезпечення якісного навчання студентів.

Створення нових наукових шкіл, які будуть відповідати найсучаснішим напрямкам наукових досліджень.

Підвищення фахового рівня науково-педагогічних кадрів шляхом створення умов для захисту дисертацій на здобуття аспірантами, докторантами та здобувачами наукових ступенів кандидата наук та доктора наук.

Закріплення висококваліфікованих докторів наук у якості консультантів за більш фахово підготовленими кандидатами наук для підготовки та успішного захисту ними докторських дисертацій, а найбільш підготовлених кандидатів наук у якості керівників за науково-педагогічними працівниками, які не мають наукового ступеню для підготовки та успішного захисту ними кандидатських дисертацій.

## ◀ ШЛЯХИ РЕАЛІЗАЦІЇ НАУКОВОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ▶

Підготовка майбутніх працівників, викладачів та науковців кафедр із числа кращих студентів 3,4,5 курсів шляхом призначення науково-педагогічних працівників кафедр в якості кураторів.

Збільшення загального обсягу фінансування наукових досліджень за рахунок виконання науково-дослідних робіт на замовлення компаній та фірм-партнерів кафедр.

Розроблення спільно з Міжнародним Союзом Електрозв'язку рекомендацій по впровадженню новітніх технологій щодо штучного інтелекту, машинного навчання, блокчейну, телемедицини, інтернету наноречей, тактильного інтернету та кібербезпеки.

Удосконалення навчальних лабораторій Університету для забезпечення умов ефективного використання їх можливостей для проведення наукових досліджень.

Щорічне проведення Міжнародного наукового семінару під егідою Міжнародного Союзу Електрозв'язку.

Проведення Всеукраїнських конференцій в Навчально-наукових інститутах - два рази на рік, наукових семінарів на кафедрах один семінар у семестр.



## ◀ ШЛЯХИ РЕАЛІЗАЦІЇ НАУКОВОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ▶

Проведення Адміністрацією Університету, керівництвом Навчально-наукових інститутів спільно зі студентськими радами інститутів - Всеукраїнських студентських наукових конференцій два рази на рік.

Внесення Університетських наукових видань: “Телекомунікаційні та інформаційні технології”, “Зв'язок”, “Сучасний захист інформації” до міжнародних наукометричних баз Scopus та Web Of Science за рахунок підвищення вимог до наукового рівня публікацій та підвищення індексу цитування робіт науково-педагогічних працівників Університету шляхом публікацій кожним науково-педагогічним працівником на менше двох наукових статей на рік.

Забезпечення ефективної реалізації принципів академічної доброчесності в Університеті.

Стати лідером наукових розробок у галузі телекомуніційних та інформаційних технологій, які забезпечать швидку цифрову трансформацію в державі.

## ◀ ШЛЯХИ РЕАЛІЗАЦІЇ НАУКОВОЇ ДІЯЛЬНОСТІ

Створення системи реалізації наукових розробок на основі застосування механізмів державного та приватного партнерства, забезпечення дієвих механізмів трансферу технологій, створення StartUp та бізнес-проектів.

Забезпечення постійного зростання державного та позабюджетного фінансування наукових досліджень в Університеті. Участь у наукових проектах на основі грантового фінансування.

Формування інноваційних структур різних типів: наукові та технологічні парки, бізнес-інкубатори, кластери, малі підприємства на засадах поєднання інтересів високотехнологічних компаній, науки, освіти, бізнесу та держави з метою виконання і впровадження інноваційних проектів.

Пошук партнерів, у тому числі і за кордоном, для здійснення спільних наукових досліджень та створення на цій основі дослідницької бази колективного використання.

# Міжнародне співробітництво Державного університету телекомунікацій до 2025 року

Міжнародне співробітництво направлене на створення позитивного міжнародного іміджу Університету, як лідера освіти у галузі телекомунікацій та інформаційних технологій, інтеграцію в світовий освітянський та науковий простір.

# ШЛЯХИ РЕАЛІЗАЦІЇ МІЖНАРОДНОГО СПІВРОБІТНИЦТВА

Розширення та активізація співпраці з Міжнародним Союзом Електрозв'язку за усіма трьома його секторами: стандартизації електрозв'язку, радіозв'язку, розвитку електрозв'язку.

Розвиток освітньої діяльності із закордонними університетами-партнерами щодо розширення переліку баз практик, забезпечення академічної мобільності викладачів, докторантів, аспірантів та студентів.

Заклучення договорів із закладами вищої освіти інших країн для реалізації програм “подвійних дипломів” та розширення контингенту іноземних громадян для навчання в Університеті.

Реалізація щорічних програм поглиблення вивчення англійської та інших мов студентами, аспірантами та науково-педагогічними працівниками Університету.

Формування спільних наукових програм із закордонними закладами вищої освіти та науковими установами для інтеграції наукових досліджень Університету в європейський та світовий дослідницький простір.

Реалізація наукового партнерства, висвітлення результатів спільних наукових досліджень з іноземними партнерами, представлення наукових здобутків Університету на міжнародних наукових та науково-практичних конференціях, семінарах і виставках.

# Матеріально-технічна база Державного університету телекомунікацій до 2025 року

Розвиток матеріально-технічної бази направлений на створення та забезпечення сприятливих умов для практичного навчання учасників освітнього процесу тому чому потрібно і як потрібно на обладнанні останнього покоління з урахуванням компетенцій наших партнерів-роботодавців та ефективної праці співробітників Університету.

# ШЛЯХИ РОЗВИТКУ МАТЕРІАЛЬНО-ТЕХНІЧНОЇ БАЗИ

Забезпечення навчального процесу новітнім навчально-лабораторним обладнанням останнього покоління, сучасним програмним забезпеченням та програмно-апаратними комплексами.

Своєчасне оновлення комп'ютерного обладнання навчальних аудиторій та лабораторій, робочих місць викладачів і студентів.

Облаштування нових навчальних аудиторій і лабораторій та модернізація існуючих.

Здійснення поточних ремонтів у навчальних аудиторіях та лабораторіях відповідно до затвердженого плану проведення ремонтно-будівельних робіт.

Поліпшення санітарно-гігієнічних умов навчання студентів та праці співробітників Університету за рахунок реконструкції систем кондиціювання, ремонту і технічного переоснащення навчальних та службових приміщень.

Впровадження сучасних технологій енергозбереження та енергоефективності та постійний контроль за споживанням енергоресурсів.

Подальше створення комфортних умов для проживання та відпочинку студентів у гуртожитку.

Розвиток та удосконалення спортивної бази Університету шляхом реконструкції спортивного стадіону та майданчику.

Удосконалення системи охорони та пожежної безпеки Університету.