

Рішення
разової спеціалізованої вченої ради PhD 14135
про присудження ступеня доктора філософії

Здобувачка ступеня доктора філософії Тетяна МАКАРЕНКО,
(власне ім'я, прізвище здобувача (ки))

1981 року народження, громадянка України,
(назва держави, громадянином якої є здобувач (ка))

освіта вища: закінчив (ла) у 2004 році Херсонський державний аграрний університет
(найменування закладу вищої освіти)

за спеціальністю «Облік і аудит»,
(за дипломом)

Здійснювала підготовку в аспірантурі Державного університету інформаційно-комунікаційних технологій (2022-2026 рр.), виконала акредитовану освітньо-наукову програму «Менеджмент» зі спеціальності 073 «Менеджмент», галузі знань 07 «Управління та адміністрування».

Разова спеціалізована вчена рада, утворена наказом Державного університету інформаційно-комунікаційних технологій, Міністерства освіти і науки України, м. Київ
(повне найменування закладу вищої освіти (наукової установи), підпорядкування (у родовому відмінку), місто)
від «21» травня 2026 року № 221, у складі:

Голови
разової спеціалізованої вченої ради

Ірини ЗЕЛІСКО, доктора економічних наук, професора, професора кафедри менеджменту Навчально-наукового інституту менеджменту та підприємництва Державного університету інформаційно-комунікаційних технологій.

(власне ім'я, прізвище, науковий ступінь, вчене звання, посада, місце роботи)

Рецензентів –

Олени ВІНОГРАДОВОЇ, доктора економічних наук, професора, завідувача кафедри маркетингу Навчально-наукового інституту менеджменту та підприємництва Державного університету інформаційно-комунікаційних технологій;

(власне ім'я, прізвище, науковий ступінь, вчене звання, посада, місце роботи)

Ольги ГУСЕВОЇ, доктора економічних наук, професора, професора кафедри менеджменту Навчально-наукового інституту менеджменту та підприємництва Державного університету інформаційно-комунікаційних технологій;

(власне ім'я, прізвище, науковий ступінь, вчене звання, посада, місце роботи)

Офіційних опонентів –

Олексія ГУЦАЛЮКА, доктора економічних наук, професора, проректор з науково-педагогічної діяльності Приватного закладу вищої освіти Східноєвропейського університету імені Рауфа Аблязова

(власне ім'я, прізвище, науковий ступінь, вчене звання, посада, місце роботи)

Лариси ЛАЗОРЕНКО, доктора економічних наук, професора завідувача кафедри менеджменту та маркетингу фінансово-економічного факультету Національної академії статистики, обліку та аудиту.
(власне ім'я, прізвище, науковий ступінь, вчене звання, посада, місце роботи)

На засіданні «03» липня 2026 року прийняла рішення про присудження ступеня доктора філософії з галузі знань 07 Управління та адміністрування

(галузь знань)

Тетяні МАКАРЕНКО

(власне ім'я, прізвище здобувача (ки) у давальному відмінку)

на підставі публічного захисту дисертації «Оптимізація управлінських процесів телекомунікаційних підприємств на основі технологій 5G.»

(назва дисертації)

за спеціальністю (спеціальностями) 073 «Менеджмент».

(код і найменування спеціальності відповідно до Переліку галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти)

Дисертацію виконано у Державному університеті інформаційно-комунікаційних технологій, Міністерства освіти і науки України, м. Київ

(найменування закладу вищої освіти (наукової установи), підпорядкування, місто)

Наукові керівники:

ПЕТЧЕНКО Марина Валентинівна – кандидат економічних наук, доцент, проректор з науково-педагогічної роботи та соціального розвитку Державного університету інформаційно-комунікаційних технологій;

СОРОКА Анна Михайлівна – кандидат економічних наук, доцент, завідувач кафедри менеджменту Навчально-наукового інституту менеджменту та підприємництва Державного університету інформаційно-комунікаційних технологій;

(власне ім'я, прізвище, науковий ступінь, вчене звання, місце роботи, посада)

Дисертацію виконано державною мовою, структура та правила оформлення дисертації відповідають вимогам затвердженим наказом МОН України від 12.01.2017 №40, подано у вигляді спеціально підготовленого рукопису, який є завершеним науковим дослідженням в якому вирішено актуальне науково-практичне завдання, що полягає в обґрунтуванні теоретико-методологічних засад і розробленні практичних рекомендацій щодо оптимізації управлінських процесів телекомунікаційних підприємств України на основі використання сучасних інформаційних систем і технологій у середовищі мереж 5G. Актуальність дослідження зумовлена необхідністю переходу телекомунікаційних підприємств до цифрових, адаптивних моделей управління, здатних забезпечити стійкість бізнес-процесів, ефективність управлінських рішень, обґрунтованість тарифної політики та конкурентоспроможність у високодинамічному мультисервісному середовищі.

Наукові результати, отримані в дисертаційній роботі:

вперше:

– обґрунтовано методичний підхід до оцінювання економічної ефективності тарифної політики телекомунікаційних підприємств на основі технологій 5G, який базується на інтеграційному механізмі взаємозв'язку стратегування і оптимізації та враховує параметри якості послуг (QoS), гарантії рівня послуг (SLA), а також специфіку IoT-трафіку, що дозволяє системно аналізувати вплив кожного параметра на тарифоутворення та забезпечує прозорість, обґрунтованість і гнучкість тарифних рішень у мультисервісних мережах 5G. (п.3.1);

удосконалено:

– економіко-математичну модель оптимізації управлінських рішень телекомунікаційних підприємств, яка на відміну від існуючих, спрямована на максимізацію фінансового результату як індикатору ефективного управлінського рішення на основі визначення цільового середнього доходу від одного користувача або сервісу при застосування

адаптивної тарифної моделі; сукупні витрати підприємства, пов'язані з реалізацією управлінського рішення і фінансові втрати, що виникають у разі відхилення фактичних параметрів від економічно доцільних меж (п. 3.3);

– науково-методичний підхід до формування тарифної політики телекомунікаційних підприємства для мультисервісного середовища та Інтернету речей у мережах 5G, яка на відміну від існуючих пропонує модель тарифікації, яка інтегрує якісні характеристики послуг, що є критично важливими для 5G (QoS, SLA) та деталізовані параметри IoT-трафіку; дозволяє ефективно управляти тарифною політикою у мультисервісних 5G-середовищах, забезпечуючи справедливу, прозору та адаптивну систему ціноутворення, оптимальну якість, економічну ефективність та конкурентоспроможність послуг (п. 2.3). Це дозволяє обґрунтувати найбільш вагомі параметри, що впливають на формування тарифів, (показники якості обслуговування (QoS) (швидкість, затримка, джиттер, втрати пакетів), гарантії рівня послуг (SLA), тип та обсяг трафіку (особливо відео), а також параметри IoT-трафіку), що забезпечує глибше врахування якісних характеристик послуг і динамічну адаптивність тарифної політики та дозволяє ефективно управляти ресурсами операторів у реальному часі та посилити їхню конкурентоспроможність на ринку (п. 3.1); - наукове обґрунтування концептуального взаємозв'язку між функціями управління, управлінськими рішеннями і процесами їх оптимізації у телекомунікаційних підприємствах, яке, на відміну від існуючих, впорядковує елементи інформаційного забезпечення, фактори впливу, етапи прийняття (ідентифікація проблеми, формування альтернатив, оцінка та аналіз альтернатив, вибір оптимальної альтернативи, реалізація рішень, контроль та оцінка результатів) і оптимізації управлінського рішення у контурі всіх управлінських функцій, що забезпечує п'ятикомпонентну результативність телекомунікаційного підприємства (п. 1.2);

– науково-методичні засади підвищення ефективності сегментації телекомунікаційних послуг шляхом застосування кластерного аналізу (метод K-means), який на відміну від традиційних підходів забезпечує більш точне та аргументоване визначення оптимальної кількості кластерів (чотири кластери), враховує функціонально-технологічні характеристики сервісів та навантаження на білінгову систему, що дозволяє суттєво спростити процеси адміністрування тарифних планів і підвищити економічну ефективність діяльності операторів (п. 3.2);

– науково-методичний підхід до стратегування діяльності телекомунікаційного підприємства в інтеграційному контурі оптимізації управлінських рішень, яке на відміну від існуючих виокремлює процесні акценти стратегування і оптимізації; формує їх інтеграційний контур; визначає параметри для побудови моделей розподілу ресурсів, тарифікації, сегментації клієнтів і інвестиційних рішень, що дає змогу встановити чіткі критерії управлінської ефективності (п. 3.1).

дістало подальшого розвитку:

– теоретичне обґрунтування діагностичної матриці вибору інформаційних систем в залежності від функціонального фокусу і рівня управління підприємством, яка на відміну від існуючих враховує операційний, тактичний і стратегічний рівні управління та функціональні фокуси управління бізнес-процесами: аналітичний, внутрішній, пов'язаний з розвитком цифровізації і зовнішній, спрямований на платформну взаємодію зі споживачами. Це дозволяє систематизувати і впорядкувати процеси інтеграції інформаційних систем на підприємстві і оптимізувати витрати на їх впровадження (п. 1.3);

– теоретичний підхід до декомпозиції напрямів моніторингу і контролю в системі прийняття управлінських рішень телекомунікаційних підприємств, який на відміну від існуючих виокремлює п'ять напрямів; визначає оптимальний для кожного напрямку перелік інформаційних систем, ключові індикативні показники контролю та ув'язує це з результатами оперативного контролю (п. 2.3);

– науково-методичні засади сегментації клієнтів, які на відміну від існуючих інтегрують різні підходи сегментації (демографічна, географічна, поведінкова, за рівнем доходу, ціннісна та B2B-сегментація) для формування гнучких і персоналізованих тарифних пропозицій, що дозволяє операторам точніше адаптувати тарифи під потреби різних клієнтських сегментів, знижувати ризики відтоку абонентів та підвищувати рівень задоволеності клієнтів послугами оператора (п. 3.3).

Практичне значення одержаних результатів дисертаційного дослідження полягає в обґрунтуванні низки методичних та практичних рекомендацій, які можуть бути використані телекомунікаційними підприємствами для оптимізації управлінських процесів у контексті впровадження мереж п'ятого покоління. До результатів дослідження, які мають практичне значення, слід віднести наступні: розроблений цілісний підхід до впровадження цифровізації, який включає інтеграцію технологій IoT, Big Data, штучного інтелекту та блокчейну;

запропоновані рекомендації щодо впровадження технологій network slicing, edge computing та AI/ML для ефективного управління телекомунікаційними послугами; сформульовані ефективні адаптаційні заходи управління підприємствами в умовах воєнного стану, зокрема гнучкі тарифні моделі, національний роумінг та резервне енергоживлення; модель тарифікації мультисервісного середовища та Інтернету речей у мережах 5G, яка дозволяє операторам телекомунікацій прозоро і справедливо формувати тарифи, враховуючи багатовимірні параметри якості послуг (QoS); методи сегментації телекомунікаційних послуг і клієнтів із застосуванням кластерного аналізу (K-means), які забезпечують підвищення ефективності адміністрування тарифів, оптимізацію ресурсів та зміцнення конкурентних позицій операторів на ринку телекомунікаційних послуг.

Основні науково-прикладні розробки одержали практичну апробацію в діяльності компаній: ПрАТ «Київстар», ТОВ «Діджитал Телеком Ай Ікс». Окремі теоретико-методологічні положення матеріалів дослідження використовуються у навчальному процесі Державного університету інформаційно-комунікаційних технологій при курсовому та дипломному проєктуванні, а також при викладанні дисциплін «Управління персоналом» «Інформаційні системи і технології», «Стратегічне управління інноваційним розвитком підприємства».

(наводиться аналіз дисертації щодо дотримання вимог пункту 6 Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 року № 44 (зі змінами))

Здобувач має 14 наукових публікацій за темою дисертації, з них: 1 публікація в іноземному періодичному індексованому в Scopus/WoS виданні; 6 наукові публікації у фахових виданнях України та 7 тез доповідей за матеріалами конференцій:

(наводиться аналіз наукових публікацій щодо дотримання вимог пунктів 8, 9 Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії) (зазначити наукові публікації)

Публікація в іноземному періодичному індексованому в Scopus виданні:

1. Filippova V., Bilyk O., Lytvynchuk O., Ostapiak V., Kukharchuk P., Makarenko T. Psychological factors in the formation and implementation of Ukraine's information policy within the framework of European integration: analysis of management mechanism and their impact on public opinion // TPM. – 2025. – Vol. 32, No. S1. – P. 20–28.

URL: <https://tpmap.org/submission/index.php/tpm/article/view/127>,

<https://www.scopus.com/pages/publications/105013857904>

Публікації у наукових фахових виданнях України

1. Макаренко Т.І. ІТ менеджмент: від теорії до висококваліфікованого спеціаліста. *Економіка. Менеджмент. Бізнес* 2022. № 1-2. С. 75-79. URL: <https://doi.org/10.31673/2415-8089.2022.017579>;

2. Makarenko T. Assessing the a posteriori efficiency of strategic management of enterprises in the digital economy. *Economy management business*. 2023. Т. 43, № 4. С. 75–80. URL: <https://doi.org/10.31673/2415-8089.2023.040909>;

3. Sazonova S., Makarenko T. Оцінка конкурентоспроможності підприємства на принципах стратегічного управління в умовах цифрової економіки. *Науковий вісник міжнародного гуманітарного університету*. 2024. № 59. С. 114-121. URL: <https://doi.org/10.32782/2413-2675/2024-59-14>;

4. Макаренко Т.І. Інноваційні цифрові технології в геоекономічному просторі: проблеми управління регуляторними механізмами. *Economic synergy*.

2024. № 3. С. 121–134. URL: <https://doi.org/10.53920/es-2024-3-8>;

5. Макаренко Т.І., Сорока А.М. Оцінка ефективності методів планування ресурсів підприємств галузі телекомунікацій. *Economy management business*. 2025. Т. 48, №1. С. 24–43. URL: <https://doi.org/10.31673/2415-8089.2025.012443>;

6. Сорока А. М., Петченко М. В., Макаренко Т. І. Оптимізація управлінських процесів та моделювання тарифікації в телекомунікаційних підприємствах України в умовах 5G-трансформації // Вісник Східноєвропейського університету економіки і менеджменту. 2025. №2(34). С.557–575. URL: [https://doi.org/10.58253/2078-1628-2025-2\(34\)-039](https://doi.org/10.58253/2078-1628-2025-2(34)-039).

Публікації за матеріалами науково-практичних конференцій:

1. Макаренко Т.І. Інформаційні технології для оптимізації процесів управління та виробництва в агробізнесі. Mechanism of scientific and technical potential development: proceedings of the 2nd international scientific and practical internet conference: Міжнар. наук. конф., м. Дніпро, 24 листоп. 2022 р. Дніпро, 2022. С. 35.

2. Макаренко Т.І., Грабовський А.О. Аналіз IT-інновацій Industry 4.0: оптимізація процесів управління та виробництва в агробізнесі. Системний аналіз та інтелектуальні системи для бізнесу та управління: матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції (м. Київ 23–24 березня 2023 р.). Київ, 2023. С. 94.

3. Макаренко Т.І. Менеджмент цифрового покоління: компетенції майбутніх менеджерів та підготовка спеціалістів. Інформаційні технології та цифрова економіка: матеріали IV міжнародної науково-практичної конференції: (м. Київ 4-5 травня 2023 р.) Київ, 2023. С. 240.

4. Макаренко Т.І. Синергія штучного інтелекту і НПП: перспективи та перестороги взаємодії. Саморозвиток у професійному становленні освітянина та науковця. Світові тренди та українські традиції. Міжнар. наук. конф., м. Полтава, 6 лист. – 17 груд. 2023 р. Полтава, 2023. С. 99-101.

5. Макаренко Т. Довгострокові перспективи впровадження ERP-систем управління ресурсами підприємства. Інформаційні технології та цифрова економіка: V Міжнар. науково-практ. конф., м. Київ, 9 трав. 2024 р. Київ, 2024. С. 252–253.7

6. Макаренко Т. Інформаційні технології в геоекономіці: боротьба за «мікронафту». Управління та адміністрування в умовах протидії гібридним загрозам національній безпеці: Матеріали V Міжнародної науково-практичної конференції : Міжнар. конф., м. Київ, 17 жовт. 2024 р. С. 118–120.

7. Макаренко Т.І. Ефективність управління організацією через призму використання сучасного програмного забезпечення. Менеджмент XXI століття: глобалізаційні виклики. Матеріали IX Міжнародної науково-практичної конференції : Міжнар. наук. конф., м. Полтава, 15 трав. 2025 р. Полтава, 2025. С. 99-101.

У дискусії взяли участь голова і члени спеціалізованої вченої ради та присутні на захисті фахівці:

Рецензент – ГУССВА Ольга Юріївна, доктор економічних наук, професор, професор кафедри економіки і підприємництва Навчально-наукового інституту менеджменту та підприємництва Державного університету інформаційно-комунікаційних технологій надала позитивну рецензію із зауваженнями:

1. У підрозділі 1.1 (с. 22–41) автором ґрунтовно розкрито роль інформаційних систем та технологій 5G в управлінні підприємствами, проте недостатньо уваги приділено порівняльному аналізу міжнародного досвіду впровадження управлінських моделей на основі 5G у провідних закордонних телекомунікаційних підприємствах.

2. У підрозділі 2.1 (с. 88–103), присвяченому аналізу чинників впливу на управління телекомунікаційними підприємствами в умовах воєнного стану, автором здійснено

їх систематизацію та класифікацію. Разом із тим, доцільним було б доповнити дослідження кількісною оцінкою рівня впливу окремих чинників на результати діяльності підприємств галузі, що дозволило б підвищити прикладну цінність запропонованих управлінських рішень.

3. У підрозділі 2.3 (с. 131–146) запропоновано модель тарифікації мультисервісного середовища та Інтернету речей у мережах 5G. Водночас у роботі недостатньо висвітлено можливі ризики та обмеження практичного впровадження цієї моделі в умовах різного рівня технологічної готовності і цифрової зрілості телекомунікаційних підприємствах.

4. У підрозділі 3.2 (с. 172–197) для сегментації телекомунікаційних сервісів використано метод кластерного аналізу K-means. Проте дискусійним залишається питання вибору саме цього методу серед інших сучасних інструментів кластеризації. Доцільним було б здійснити порівняльну оцінку результатів застосування декількох методів кластерного аналізу для підтвердження переваг обраного підходу.

Рецензент – ВІНОГРАДОВА Олена Володимирівна, доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри маркетингу Навчально-наукового інституту менеджменту та підприємництва Державного університету інформаційно-комунікаційних технологій надала позитивну рецензію із зауваженнями:

1. У роботі недостатньо уваги приділено порівняльному аналізу міжнародного досвіду впровадження моделей управління телекомунікаційними підприємствами на основі технологій 5G, що могло б посилити рівень обґрунтованості окремих практичних рекомендацій.

2. Недостатньо висвітленою виглядає оцінка сучасного стану та тенденції розвитку телекомунікаційної сфери в цілому по Україні.

3. У роботі доцільно було б більш ґрунтовно розкрити ризики та механізми їх мінімізації в процесі цифровізації управлінських процесів телекомунікаційних підприємств.

4. Потребує подальшого уточнення питання оцінювання впливу воєнного стану на довгострокову ефективність запропонованих моделей управління та тарифікації.

5. У дисертації наведено результати кластерного та регресійного аналізу, проте доцільним було б ширше представити економічну інтерпретацію отриманих коефіцієнтів та їх практичний вплив на управлінські рішення підприємств.

Опонент – ГУЦАЛЮК Олексій Миколайович, доктор економічних наук, професор, проректор з науково-педагогічної діяльності Приватного закладу вищої освіти Східноєвропейського університету імені Рауфа Аблязова надав позитивний відгук із зауваженнями:

1. У першому розділі дисертаційної роботи авторкою достатньо широко розглядається вплив інформаційних систем, технологій 5G, штучного інтелекту, Big Data, blockchain та IoT на процеси управління підприємствами. Разом з тим робота має міждисциплінарний характер, що певною мірою зміщує акцент дослідження у бік інформаційно-технологічної складової. У зв'язку з цим доцільним виглядало б більш чітке розмежування власне управлінського аспекту дослідження та технологічного інструментарію, що дозволило б посилити відповідність роботи предметному полю спеціальності 073 «Менеджмент» (С. 22-58).

2. У другому розділі дисертації значну увагу приділено аналізу чинників впливу воєнного стану на діяльність телекомунікаційних підприємств України. Водночас у роботі недостатньо деталізовано порівняльний аналіз досвіду функціонування телекомунікаційних операторів інших країн у кризових умовах, зокрема, в аспекті забезпечення стійкості цифрової інфраструктури, резервування мереж та адаптації бізнес-моделей. Більш широке використання міжнародного досвіду дозволило б суттєво посилити аналітичну складову дослідження (С. 88-103).

3. Запропонована дисертанткою модель тарифікації мультисервісного середовища та Інтернету речей у мережах 5G є достатньо аргументованою та науково цінною. Разом з тим у роботі бажано було б більш детально обґрунтувати механізм врахування поведінкових змін споживачів телекомунікаційних послуг, оскільки саме споживчий попит і швидка зміна

цифрових сервісів можуть істотно впливати на ефективність реалізації запропонованої тарифної моделі в реальних ринкових умовах (С. 131-147).

4. У третьому розділі дисертації авторкою використано комплекс сучасних аналітичних інструментів, зокрема економіко-математичне моделювання, стратегування, кластерний аналіз методом K-means та сегментацію клієнтів телекомунікаційних послуг. Водночас логіка інтеграції окремих етапів запропонованого аналітичного інструментарію потребує більш детального методичного пояснення, зокрема, щодо взаємозв'язку між процесами сегментації, тарифікації та оптимізації управлінських рішень у межах єдиної управлінської моделі (С. 150-197).

5. Позитивно оцінюючи високий рівень прикладного моделювання в роботі, слід зазначити, що здобувачкою недостатньо уваги приділено стратегічним наслідкам впровадження запропонованих моделей управління для подальшого розвитку телекомунікаційних підприємств в умовах появи нових поколінь мережевих технологій, розвитку цифрових екосистем та перспектив переходу до технологій 6G. Більш ґрунтовне висвітлення цього аспекту дозволило б розширити стратегічний горизонт проведеного дослідження (С. 198-221).

Опонент – ЛАЗОРЕНКО Лариса Віталіївна, доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри менеджменту та маркетингу фінансово-економічного факультету Національної академії статистики, обліку та аудиту надала позитивний відгук із зауваженнями:

1. У першому розділі дисертації авторкою достатньо ґрунтовно досліджено сучасні інформаційні системи та цифрові технології, що використовуються у діяльності телекомунікаційних підприємств. Разом із тим у роботі недостатньо уваги приділено аналізу економічної доцільності впровадження окремих цифрових рішень, зокрема з позицій співвідношення витрат на цифрову модернізацію та очікуваного економічного ефекту для підприємств галузі. Більш детальне висвітлення цього аспекту дозволило б посилити економічну складову дослідження (с. 58–86).

2. У межах другого розділу дисертації проведено комплексний аналіз організаційно-технологічних аспектів управління телекомунікаційними підприємствами України в умовах переходу до 5G. Водночас у роботі недостатньо деталізовано питання впливу державного регулювання ринку електронних комунікацій, зокрема нормативних обмежень, ліцензійної політики та регуляторних механізмів, які суттєво впливають на швидкість впровадження нових технологій та ефективність управлінських рішень операторів зв'язку (с. 104–130).

3. У роботі значна увага приділена побудові адаптивних тарифних моделей та економічному оцінюванню їх ефективності, однак авторкою недостатньо розкрито питання конкурентної реакції ринку на зміну тарифної політики операторів. Зокрема, доцільним було б більш ґрунтовно врахувати можливі конкурентні відповіді інших учасників ринку, що в умовах високої конкуренції може суттєво впливати на реальну результативність запропонованих моделей тарифікації (с. 150–171).

4. У третьому розділі дисертації авторкою запропоновано комплекс підходів до оптимізації управлінських рішень телекомунікаційних підприємств, орієнтованих на підвищення фінансової результативності діяльності. Разом з тим у роботі недостатньо висвітлено питання потенційних ризиків інформаційної безпеки та кіберзахисту, які сьогодні є одним із ключових факторів забезпечення стійкого функціонування телекомунікаційних підприємств, особливо в умовах воєнного стану та зростання кількості кіберзагроз (с. 198–221).

Голова ради – ЗЕЛІСКО Інна Михайлівна, доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту Навчально-наукового інституту менеджменту та підприємництва Державного університету інформаційно-комунікаційних технологій надала позитивний відгук без зауважень.

Результати відкритого голосування:

«За» 5 (п'ять) членів ради,

«Проти» немає.

«Утримались» немає.

На підставі результатів відкритого голосування разова спеціалізована вчена рада присуджує

Тетяні МАКАРЕНКО

(власне ім'я, прізвище, здобувача (ки) у давальному відмінку)

ступінь доктора філософії з галузі знань 07 «управління та адміністрування»

(галузь знань)

за спеціальністю 073 «Менеджмент»

(код і найменування спеціальності (спеціальностей) відповідно до Переліку галузей знань і спеціальностей,
за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти)

Відеозапис трансляції захисту дисертації додається.

Окрема думка члена разової ради додається (за наявності).

Голова разової спеціалізованої
вченої ради

I. Zelisko

(підпис)

Інна ЗЕЛІСКО

(власне ім'я та прізвище)

