

Рішення
разової спеціалізованої вченої ради
про присудження ступеня доктора філософії

Здобувачці ступеня доктора філософії Айсулу АСАН
(власне ім'я, прізвище здобувача (ки))
1996 року народження, громадянка Казахстану,
(назва держави, громадянином якої є здобувач (ка))
освіта вища: закінчила у 2020 році Державний вищий навчальний заклад
«Київський національний економічний університет імені Вадима
Гетьмана»
(найменування закладу вищої освіти)
за спеціальністю (спеціальностями) Фінанси, банківська справа, та страхування,
(за дипломом)
працює бізнес аналітиком в ТОВ «Єврокар».
(посада) (місце основної роботи, підпорядкування, місто)
виконала акредитовану освітньо-наукову програму «Менеджмент».
Разова спеціалізована вчена рада, утворена наказом Державного університету
інформаційно-комунікаційних технологій, Міністерства освіти і науки України,
.Київ
(повне найменування закладу вищої освіти (наукової установи), підпорядкування (у родовому відмінку), місто)
від «20» червня 2025 року № 247, у складі:

Голови разової спеціалізованої вченої ради –	Володимира ЗАСАНСЬКОГО, доктора економічних наук, професора, професора кафедри менеджменту Державного університету інформаційно-комунікаційних технологій, (власне ім'я, прізвище, науковий ступінь, вчене звання, посада, місце роботи)
Рецензентів -	Світлани ЛЕГОМІНОВОЇ, доктора економічних наук, професора, завідувача кафедри управління кібербезпекою та захистом інформації Державного університету інформаційно-комунікаційних технологій, (власне ім'я, прізвище, науковий ступінь, вчене звання, посада, місце роботи) Петра СТЕЦЮКА, доктора економічних наук, професора, професора кафедри менеджменту Державного університету інформаційно-комунікаційних технологій, (власне ім'я, прізвище, науковий ступінь, вчене звання, посада, місце роботи)
Офіційних опонентів	Максима ЖИТАРА, доктора економічних наук, професора, професора кафедри фінансів Київського столичного університету імені Бориса Грінченка, (власне ім'я, прізвище, науковий ступінь, вчене звання, посада, місце роботи) Ольги КУДРІНОЇ, доктора економічних наук, професора, проректора з науково-педагогічної (наукової) роботи Сумського державного педагогічного університету імені А.С. Макаренка, (власне ім'я, прізвище, науковий ступінь, вчене звання, посада, місце роботи)

на засіданні «15» серпня 2025 року прийняла рішення про присудження ступеня
доктора філософії з галузі знань 07 Управління та адміністрування

(галузь знань)

Айсулу АСАН

(власне ім'я, прізвище здобувача (ки) у давальному відмінку)

на підставі публічного захисту дисертації «Управління фінансовим забезпеченням
інноваційного розвитку телекомунікаційних підприємств»

(назва дисертації)

за спеціальністю 073 - Менеджмент

(код і найменування спеціальності (спеціальностей) відповідно до Переліку галузей знань і спеціальностей,
за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти)

Дисертацію виконано у Державному університеті інформаційно-комунікаційних
технологій

(найменування закладу вищої освіти (наукової установи), підпорядкування, місто)

Науковий керівник (керівники) Інна ЗЕЛІСКО, доктор економічних наук, професор,
професор кафедри менеджменту Державного університету інформаційно-
комунікаційних технологій.

(власне ім'я, прізвище, науковий ступінь, вчене звання, місце роботи, посада)

Дисертацію виконано українською мовою, структура та правила оформлення якої відповідають вимогам затвердженими наказом Міністерства освіти і науки України від 12.01.2017 №40. Дисертацію подано у вигляді спеціально підготовленого рукопису, який є завершеним науковим дослідженням, яке здійснює вагомий внесок у розвиток теоретичних і прикладних аспектів управління фінансовим забезпеченням інноваційного розвитку телекомунікаційних підприємств. Запропонована автором концептуальна модель покращення фінансового забезпечення сталого інноваційного розвитку телекомунікаційних підприємств, сприятиме покращенню фінансового забезпечення сталого інноваційного розвитку телекомунікаційних підприємств на засадах оптимальності використання витоків фінансування та врахування можливих сценаріїв інноваційного розвитку телекомунікаційних підприємств відповідно до життєвого циклу функціонування та фінансового стану: сценарії лідерства, екоінновацій, зелених фінансів, виходу на IPO, публічно - приватного партнерства. Дослідження виконане на високому науковому рівні, підтверджує наукову зрілість, ґрунтовну підготовку та високу компетентність здобувача.

Удосконалено комплексну систему державної інноваційної політики післявоєнного відновлення держави та гармонізації функціонування сфери електронних комунікацій, яка передбачає системний підхід у формуванні нової парадигми державної політики інноваційного розвитку країни та включає побудову основних її векторів з урахуванням пріоритетів галузей і сфер національної економіки та потреб регіонів України, модернізацію державної підтримки інноваційного розвитку підприємств сфери електронних комунікацій;

Удосконалено науково-методичний підхід до проведення діагностики рівня інноваційного розвитку телекомунікаційних підприємств, який на відміну від існуючих підходів враховує особливості функціонування телекомунікаційних підприємств при формуванні відповідних функціональних фракцій інноваційного

розвитку та передбачає застосування маркерів результативності за кожною з них для визначення інтегративного маркеру з урахуванням шкали градації його рівня, що уможливорює формування концепт-сценарію діагностики рівня інноваційного розвитку телекомунікаційних підприємств, репрезентативність існуючих інноваційних процесів та виявлення потенційних трендів подальшого інноваційного розвитку телекомунікаційних підприємств;

Запропоновано концептуально-методологічний підхід до дизайну фінансової архітектури телекомунікаційних підприємств, що на відміну від інших ґрунтується на принципі сталості, як стратегічного напрямку покращення фінансового забезпечення сталого інноваційного розвитку. Такий підхід сприятиме покращенню фінансового забезпечення телекомунікаційних підприємств, на засадах убезпечення від фінансових ризиків, що уможливить зміцнення фінансової стійкості та досягнення сталого інноваційного розвитку.

(наводиться аналіз дисертації щодо дотримання вимог пункту 6 Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 року № 44 (зі змінами)).

Здобувачка має 15 наукових публікацій за темою дисертації, серед яких: 8 наукових статей, у т.ч.: дві статті - у виданнях, проіндексованих у Scopus, 6 статей у фахових виданнях України категорії «Б», 1 розділ колективної монографії, опублікованої у країні ЄС та 6 тез доповідей на міжнародних науково-практичних конференціях. Авторський внесок у роботах, написаних у співавторстві, здобувачем розкрито у списку опублікованих праць за темою дисертації.

(наводиться аналіз наукових публікацій щодо дотримання вимог пунктів 8, 9 Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії) (зазначити наукові публікації):

1. Oksana Havrysh, Stepan Kubiv, Lidia Avramchuk, Maryna Martynenko, Artem Kyrychenko, Assan Aisulu (2023). Features of income formation of telecommunications market organizations. Financial and credit activity problems of theory and practice. 5 (52), 134–148. <https://doi.org/10.55643/fcaptp.5.52.2023.4141>.

2. Oksana Zghurska, Olena Vynogradova, Oleksandr Yerankin, Olena Korchynska, Nataliia Ovsienko, Aisulu Assan (2024). Media planing as a nessessary condition for increasing the efficiency of business structures` digital marketing activities. Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice, 1(54), 578–590. URL: <https://fkd.net.ua/index.php/fkd/article/view/4271>
<https://doi.org/10.55643/fcaptp.1.54.2024.4271>

3. Зеліско І.М., Асан Айсулу, Ху Сунцзе Фінансова парадигма інноваційного розвитку телекомунікаційних підприємств в умовах цифрової трансформації економіки. *Економічний простір*. 2021. № 175. С.59-64. <http://prostir.pdaba.dp.ua/index.php/journal/article/view/995>.
<https://doi.org/10.32782/2224-6282/175-11>

4. Виноградова О. В., Асан А., Чарна О.О. Конкурентоспроможність підприємства як економічна категорія. *Економіка. Менеджмент. Бізнес*. 2021. № 3(37). С. 4-11. DOI: 10.31673/2415-8089.2021.030101.

5. Халімон Т.М., Асан Айсулу Інноваційні тренди цифрової трансформації телекомунікаційних підприємств. *Інвестиції: практика та досвід*. 2023. № 10. С.59-64. <https://nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/1510>.

<https://doi.org/10.32702/2306-6814.2023.10.59>

6. Асан Айсулу Теоретичні аспекти фінансового забезпечення інноваційного розвитку підприємств. Науковий вісник Херсонського державного університету. Серія «Економічні науки». 2024. № 50. С.19-24.
<https://ej.journal.kspu.edu/index.php/ej/article/view/828>
DOI: <https://doi.org/10.32999/ksu2307-8030/2024-50-3>

7. Зеліско, І., & Асан, А. (2024). Роль фінансового забезпечення інноваційного розвитку підприємств у формуванні конкурентоспроможної економіки регіонів України. *Таврійський науковий вісник. Серія: Економіка*, (19), 331-337.
<https://doi.org/10.32782/2708-0366/2024.19.39>

8. Зеліско І.М., Асан Айсулу, Халімон С.М. (2024). Концептуальні засади інноваційної трансформації підприємств в контексті підвищення конкурентоспроможності регіонів України. *Інклюзивна економіка*. № 1 (03). С.117-123. https://doi.org/10.32782/inclusive_economics.3-18

9. Zelisko I., Assan A. Conceptual determinants of management of financial support for innovative development of telecommunication enterprises. Adaptation mechanisms of socio-economic systems to global changes and challenges: resource-efficient technologies, environmental protection, security, sustainable development. Scientific monograph. Plovdiv: HSSE Publishing Complex, 2024. 319 p. 53-69. <https://dspace.uzhnu.edu.ua/jspui/handle/lib/63115>. DOI: 10.5281/zenodo.12519332

У дискусії взяли участь (голова, рецензенти, офіційні опоненти, інші присутні):

Володимир ЗАСАНСЬКИЙ доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту Державного університету інформаційно-комунікаційних технологій – голова разової спеціалізованої вченої ради. Оцінка позитивна без зауважень.

Світлана ЛЕГОМІНОВА, доктор економічних наук, професор, завідувачка кафедри, управління кібербезпекою та захистом інформації Державного університету інформаційно-комунікаційних технологій – рецензент. Оцінка позитивна без зауважень.

Петро СТЕЦЮК, доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту Державного університету інформаційно-комунікаційних технологій – рецензент. Оцінка позитивна без зауважень.

Максим ЖИТАР, доктор економічних наук, професор, професор кафедри фінансів Київського столичного університету імені Бориса Грінченка – опонент. Оцінка позитивна без зауважень.

Ольга КУДРІНА, доктор економічних наук, професор, проректор з науково-педагогічної (наукової) роботи Сумського державного педагогічного університету імені А.С.Макаренка – опонент. Оцінка позитивна без зауважень.

Результати відкритого голосування:

«За» 5 членів ради,

«Проти» немає членів ради.

На підставі результатів відкритого голосування разова спеціалізована вчена рада
присуджує
Айсулу АСАН

(власне ім'я, прізвище, здобувача (ки) у давальному відмінку)

ступінь доктора філософії з галузі знань 07 «Управління та адміністрування»

(галузь знань)

за спеціальністю 073 «Менеджмент»

(код і найменування спеціальності (спеціальностей) відповідно до переліку галузей знань і спеціальностей,
за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти)

Відеозапис трансляції захисту дисертації додається.

Окрема думка члена разової ради додається (за наявності).

Голова

разової спеціалізованої вченої ради



(підпис)

Володимир ЗАСАНСЬКИЙ.