

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**  
**ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІНФОРМАЦІЙНО-**  
**КОМУНІКАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ**

**ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА**  
**«МЕНЕДЖМЕНТ»**  
**першого (бакалаврського) рівня вищої освіти**  
**(проєкт)**

**Спеціальність: D3 Менеджмент**

**Галузь знань: D Бізнес, адміністрування та право**

**Кваліфікація: Бакалавр менеджменту**

## ПЕРЕДМОВА

Розроблено робочою групою Навчально-наукового інституту менеджменту та підприємництва Державного університету інформаційно-комунікаційних технологій у складі:

**Гарант освітньо-професійної програми (голова робочої групи):**

**Сорока Анна Михайлівна**, кандидат економічних наук (08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності)), доцент кафедри менеджменту, завідувач кафедри менеджменту Навчально-наукового інституту менеджменту та підприємництва Державного університету інформаційно-комунікаційних технологій.

**Члени робочої групи:**

**Зеліско Інна Михайлівна**, доктор економічних наук (08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності)), професор кафедри фінансів і кредиту, професор кафедри менеджменту Навчально-наукового інституту менеджменту та підприємництва Державного університету інформаційно-комунікаційних технологій,.

**Парій Людмила Михайлівна**, кандидат економічних наук (08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності)), доцент кафедри менеджменту, доцент кафедри менеджменту Навчально-наукового інституту менеджменту та підприємництва Державного університету інформаційно-комунікаційних технологій.

**Світельська Анастасія Олександрівна**, здобувач вищої освіти Державного університету інформаційно-комунікаційних технологій

## 1. Профіль освітньої програми

| 1 – Загальна інформація                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|--------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Повна назва вищого навчального закладу та структурного підрозділу</b> | Державний університет інформаційно-комунікаційних технологій,<br>Навчально-науковий інститут менеджменту і підприємництва                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Ступінь вищої освіти</b>                                              | Бакалавр<br>Освітня кваліфікація - бакалавр менеджменту                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Офіційна назва освітньої програми</b>                                 | Менеджмент                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Тип диплому та обсяг освітньої програми</b>                           | Диплом бакалавра, одиничний<br>Обсяг освітньої програми:<br>- на базі повної загальної середньої освіти становить 240 кредитів ЄКТС (термін навчання 3 роки 10 місяців денної форми навчання і 4 роки 10 місяців заочної форми навчання);<br>- на базі ступеня «молодший бакалавр» (освітньо-кваліфікаційного рівня «молодий спеціаліст») можливо перерахування не більше, ніж 120 кредитів ЄКТС, отримання в межах попередньої освітньої програми підготовки молодшого бакалавра («молодшого спеціаліста») |
| <b>Наявність акредитації</b>                                             | Сертифікат про акредитацію спеціальності 073 Менеджмент Серія УД№ 11003409 від 25.02.19.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Цикл/рівень</b>                                                       | НРК України – 6 рівень/ Бакалавр,<br>QF-EHEA- перший цикл,<br>EQF-LLL – 6 рівень                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Передумови</b>                                                        | Наявність атестата про повну загальну середню освіту або диплому молодшого бакалавра (освітньо-кваліфікаційного рівня «молодшого спеціаліста»)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Мова(и) викладання</b>                                                | Українська, англійська                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Термін дії освітньої програми</b>                                     | Програма введена в дію з 01.09.2019 року.<br>Термін дії сертифікату до 01.07.2029 року.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Інтернет - адреса постійного розміщення опису освітньої програми</b>  | <a href="http://www.dut.edu.ua/ua/216-osvitno-profesiyni-programi-kafedra-menedzhmentu">http://www.dut.edu.ua/ua/216-osvitno-profesiyni-programi-kafedra-menedzhmentu</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 2 – Мета освітньої програми                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

Метою бакалаврської програми є підготовка фахівців, здатних вирішувати практичні проблеми та складні спеціалізовані задачі у сфері управління організаціями та їх підрозділами.

### 3 – Характеристика освітньої програми

|                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Предметна область, напрям (галузь знань, спеціальність)</b> | <b>D Бізнес, адміністрування та право<br/>D3 Менеджмент</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Орієнтація освітньої програми</b>                           | Освітньо-професійна. 74 % обсягу освітньої програми спрямовано на забезпечення загальних та спеціальних (фахових) компетентностей за спеціальністю D3 Менеджмент, визначених стандартом вищої освіти. Програма носить прикладний характер та зорієнтована на активну діяльність випускників у сфері менеджменту і адміністрування та розвиток перспективи підготовки фахівців з менеджменту та адміністрування на демократичних та інноваційних засадах з урахуванням особливостей функціонування галузі інформаційно-комунікаційних технологій із широким застосуванням інформаційних технологій.                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Основний фокус освітньої програми та спеціалізації</b>      | Спеціальна освіта та професійна підготовка в області Підготовка фахівців, здатних вирішувати практичні проблеми та складні спеціалізовані задачі у сфері управління організаціями та їх підрозділами. Ключові слова: менеджмент, організація, управлінська програма, управлінська діяльність, підприємство, стратегія, комунікації, стратегічне планування.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Опис предметної області</b>                                 | Програма передбачає викладання навчальних дисциплін спеціалістами у сфері менеджменту та його інформаційно-аналітичного забезпечення, що суттєво поглиблює фахові компетентності майбутніх випускників.<br>- <b>Об'єкт вивчення:</b> управління організаціями та їх підрозділами.<br>- <b>Цілі навчання:</b> підготовка фахівців, здатних вирішувати практичні проблеми та складні спеціалізовані задачі, що характеризуються комплексністю та невизначеністю умов, у сфері управління організаціями та їх підрозділами.<br>- <b>Теоретичний зміст предметної області:</b> парадигми, закони, закономірності, принципи, історичні передумови розвитку менеджменту; концепції системного, ситуаційного, адаптивного, антисипативного, антикризового, інноваційного, проектного менеджменту тощо; функції, методи, технології та управлінські рішення у менеджменті. |

|                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                   | <p><b>- Методи, методики та технології:</b> загальнонаукові та специфічні методи дослідження (розрахунково-аналітичні, економіко-статистичні, економіко-математичні, експертного оцінювання, фактологічні, соціологічні, документальні, балансові тощо); методи реалізації функцій менеджменту (методи маркетингових досліджень; методи економічної діагностики; методи прогнозування і планування; методи проектування організаційних структур управління; методи мотивування; методи контролювання; методи оцінювання соціальної, організаційної та економічної ефективності в менеджменті тощо). методи менеджменту (адміністративні, економічні, соціально-психологічні, технологічні); технології обґрунтування управлінських рішень (економічний аналіз, імітаційне моделювання, дерево рішень тощо).</p> <p><b>- Інструментарій та обладнання:</b> сучасне інформаційно-комунікаційне обладнання, інформаційні системи та програмні продукти, що застосовуються в менеджменті.</p> |
| <b>Особливості програми</b>                                                       | <p>Забезпечення умов підготовки здобувачів вищої освіти у реальному середовищі майбутньої професійної діяльності для набуття відповідних компетенцій, шляхом організації проведення практик (навчальна, виробнича та переддипломна) на фірмах-партнерів.</p> <p>Можливість отримання сертифікатів в межах навчального процесу за курсами фірм-партнерів.</p> <p>Проведення частини практичних занять дисциплін професійної підготовки працівниками середньої і вищої керівної ланки підприємств-партнерів</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>4 – Придатність випускників<br/>до працевлаштування та подальшого навчання</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Придатність до працевлаштування</b>                                            | <p>Бакалавр менеджменту здатний виконувати професійні роботи за Державним класифікатором професій ДК 003: 2010:</p> <p>Основні:</p> <p><b>3436:</b>Помічники керівників</p> <p>3436.1 Помічники керівників підприємств, установ та організацій</p> <p>3436.2 Помічники керівників виробничих та інших основних підрозділів</p> <p>3436.3 Помічники керівників малих підприємств без</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

|                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                     | апарату управління<br>3436.9 Інші помічники<br>Додаткові:<br><b>3439. Інші фахівці в галузі управління</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Подальше навчання</b>            | Можливість продовжити навчання за другим (магістерським) освітнім рівнем вищої освіти. Набуття додаткових кваліфікацій в системі післядипломної освіти                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>5 – Викладання та оцінювання</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Викладання та навчання</b>       | Викладання проводиться державною мовою. Іноземною мовою (англійською) проводиться викладання окремих дисциплін, які формують професійні компетентності. Викладання спрямоване на засвоєння знань, умінь і навичок для подальшого застосування у практиці. Основними способами передачі змісту освітньої програми є проведення лекцій, практичних, лабораторних і індивідуальних занять, консультацій розв'язання ситуативних завдань, тестування, презентацій, ознайомча, виробнича, переддипломна практики |
| <b>Оцінювання</b>                   | Оцінювання сформованих компетенцій проводиться під час контрольних заходів, які передбачені цією освітньою програмою та зазначені у навчальному плані. Критерії оцінювання знань, умінь та навичок здобувача вищої освіти розроблені у відповідності до чинного законодавства та затверджені у «Положенні про організацію освітнього процесу у Державному університеті інформаційно-комунікаційних технологій»                                                                                              |
| <b>6- Компетентності випускника</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Інтегральна компетентність</b>   | Здатність розв'язувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми, які характеризуються невизначеністю умов, у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачає застосування теорій та методів соціальних та поведінкових наук.                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Загальні компетентності (ЗК)</b> | <b>ЗК1.</b> Здатність реалізувати свої права і обов'язки як суспільства, усвідомлювати цінності громадянського (демократичного) суспільства та необхідність його сталого розвитку, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні.                                                                                                                                                                                                                                                        |
|                                     | <b>ЗК2.</b> Здатність зберігати та примножувати                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

|                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                    | моральні, культурні, наукові цінності та примножувати досягнення суспільства на основі розуміння історії та закономірностей розвитку предметної області, її місця у загальній системі знань про природу і суспільство та у розвитку суспільства, техніки і технологій, використовувати різні види та форми рухової активності для активного відпочинку та ведення здорового способу життя. |
|                                    | <b>ЗК3.</b> Здатність до абстрактного мислення, аналізу, синтезу.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|                                    | <b>ЗК4.</b> Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|                                    | <b>ЗК5.</b> Знання та розуміння предметної області та розуміння професійної діяльності.                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|                                    | <b>ЗК6.</b> Здатність спілкуватися державною мовою як усно, так і письмово.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|                                    | <b>ЗК7.</b> Здатність спілкуватися іноземною мовою.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|                                    | <b>ЗК8.</b> Навички використання інформаційних і комунікаційних технологій.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|                                    | <b>ЗК9.</b> Здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|                                    | <b>ЗК10.</b> Здатність до проведення досліджень на відповідному рівні.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|                                    | <b>ЗК11.</b> Здатність до адаптації та дії в новій ситуації.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|                                    | <b>ЗК12.</b> Здатність генерувати нові ідеї (креативність).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|                                    | <b>ЗК13.</b> Цінування та повага різноманітності та мультикультурності.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|                                    | <b>ЗК14.</b> Здатність працювати у міжнародному контексті.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|                                    | <b>ЗК15.</b> Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Спеціальні компетенції (СК)</b> | <b>СК1.</b> Здатність визначати та описувати характеристики компетентності організації.                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|                                    | <b>СК2.</b> Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища.                                                                                                                                                                                                                                              |
|                                    | <b>СК3.</b> Здатність визначати перспективи розвитку організації.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|                                    | <b>СК4.</b> Вміння визначати функціональні області організації та зв'язки між ними.                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

|                                          |                                                                                                                                                                                                   |
|------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                          | <b>СК5.</b> Здатність управляти організацією та її підрозділами через реалізацію функцій менеджменту.                                                                                             |
|                                          | <b>СК6.</b> Здатність діяти соціально відповідально і свідомо.                                                                                                                                    |
|                                          | <b>СК7.</b> Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту.                                                                                                             |
|                                          | <b>СК8.</b> Здатність планувати діяльність організації та управляти часом.                                                                                                                        |
|                                          | <b>СК9.</b> Здатність працювати в команді та налагоджувати міжособистісну взаємодію при вирішенні професійних завдань.                                                                            |
|                                          | <b>СК10.</b> Здатність оцінювати виконувані роботи, забезпечувати їх якість та мотивувати персонал організації.                                                                                   |
|                                          | <b>СК11.</b> Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління.                                                                                                   |
|                                          | <b>СК12.</b> Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення.                                                                                          |
|                                          | <b>СК13.</b> Розуміти принципи і норми права та використовувати їх у професійній діяльності.                                                                                                      |
|                                          | <b>СК14.</b> Розуміти принципи психології та використовувати їх у професійній діяльності.                                                                                                         |
|                                          | <b>СК15.</b> Здатність формувати та демонструвати лідерські якості та поведінкові навички.                                                                                                        |
| <b>7 – Програмні результати навчання</b> |                                                                                                                                                                                                   |
|                                          | <b>ПРН 1.</b> Знати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського суспільства, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні.             |
|                                          | <b>ПРН 2.</b> Зберігати моральні, культурні, наукові цінності та примножувати досягнення суспільства, використовувати різні види та форми рухової активності для ведення здорового способу життя. |
|                                          | <b>ПРН 3.</b> Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства.                                                                                           |
|                                          | <b>ПРН 4.</b> Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень.                                                                                                      |
|                                          | <b>ПРН 5.</b> Описувати зміст функціональних сфер діяльності організації.                                                                                                                         |
|                                          | <b>ПРН 6.</b> Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для                                                                                                  |



|                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                      | обґрунтування управлінських рішень.                                                                                                                                                                                                                                                               |
|                                                      | <b>ПРН 7.</b> Виявляти навички організаційного проектування.                                                                                                                                                                                                                                      |
|                                                      | <b>ПРН 8.</b> Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації.                                                                                                                                                                                              |
|                                                      | <b>ПРН 9.</b> Демонструвати навички взаємодії, лідерства, командної роботи.                                                                                                                                                                                                                       |
|                                                      | <b>ПРН 10.</b> Мати навички обґрунтування дієвих інструментів мотивування персоналу організації..                                                                                                                                                                                                 |
|                                                      | <b>ПРН 11.</b> Демонструвати навички аналізу ситуації та здійснення комунікації у різних сферах діяльності організації.                                                                                                                                                                           |
|                                                      | <b>ПРН 12.</b> Оцінювати правові, соціальні та економічні наслідки функціонування організації.                                                                                                                                                                                                    |
|                                                      | <b>ПРН 13.</b> Спілкуватись в усній та письмовій формі державною та іноземною мовами.                                                                                                                                                                                                             |
|                                                      | <b>ПРН 14.</b> Ідентифікувати причини стресу, адаптувати себе та членів команди до стресової ситуації, знаходити засоби до її нейтралізації.                                                                                                                                                      |
|                                                      | <b>ПРН 15.</b> Демонструвати здатність діяти соціально відповідально та громадсько свідомо на основі етичних міркувань (мотивів), повагу до різноманітності та міжкультурності.                                                                                                                   |
|                                                      | <b>ПРН 16.</b> Демонструвати навички самостійної роботи, гнучкого мислення, відкритості до нових знань, бути критичним і самокритичним.                                                                                                                                                           |
|                                                      | <b>ПРН 17.</b> Виконувати дослідження індивідуально та/або в групі під керівництвом лідера.                                                                                                                                                                                                       |
| <b>8 – Ресурсне забезпечення реалізації програми</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Кадрове забезпечення</b>                          | Група забезпечення спеціальності D3 Менеджмент сформована з числа науково-педагогічних працівників Навчально-наукового інституту менеджменту та підприємництва Державного університету інформаційно-комунікаційних технологій. Кількісний та якісний склад групи відповідають Ліцензійним вимогам |
| <b>Матеріально-технічне забезпечення</b>             | Для проведення практичних занять з метою формування професійних компетенцій зі спеціальності D3 Менеджмент використовується лабораторія, яка оснащена сучасними комп'ютерами та програмним забезпеченням для організації власної роботи та роботи команди, автоматизації управління               |

|                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|---------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                         | підприємством, організацією, планування робочого часу, відділів, підрозділів, департаментів, інструменти документообігу, комунікацій, аналітики та візуалізації даних.                                                                                                                |
| <b>Інформаційне та навчально-методичне забезпечення</b> | Всі дисципліни навчального плану забезпечені інформаційними та навчально-методичними матеріалами і розміщені в системі дистанційного навчання Google Workspace for Education у т.ч. доступом до електронної бібліотеки Державного університету інформаційно-комунікаційних технологій |
| <b>9 – Академічна мобільність</b>                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Національна кредитна мобільність</b>                 | Наявність двосторонніх договорів між Державним університетом інформаційно-комунікаційних технологій та закладами вищої освіти України забезпечує національну кредитну мобільність                                                                                                     |
| <b>Міжнародна кредитна мобільність</b>                  | Зміст освітньо-професійної програми відповідає освітнім стандартам, що дозволяє приймати участь у програмах подвійних дипломів та бути конкурентоспроможним на світовому ринку праці                                                                                                  |
| <b>Навчання іноземних здобувачів вищої освіти</b>       | Передбачає навчання іноземців та осіб без громадянства                                                                                                                                                                                                                                |

## 2. Перелік компонент освітньо-професійної програми та їх логічна послідовність

### 2.1. Зміст підготовки за освітньою програмою компетентності та результатами навчання

| № п.п.                                                        | Дисципліна                                                  | Шифр  | Компетентність          | Результат навчання      |
|---------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-------|-------------------------|-------------------------|
| <b>1. Цикл дисциплін загальної підготовки</b>                 |                                                             |       |                         |                         |
| 1                                                             | Вища математика                                             | ОК 01 | ЗК3                     | ПРН6, ПРН16             |
| 2                                                             | Основи інформаційних технологій                             | ОК 02 | ЗК8                     | ПРН6                    |
| 3                                                             | Економічна теорія                                           | ОК 03 | ЗК5                     | ПРН2, ПРН3              |
| 4                                                             | Етика ділового спілкування та риторика                      | ОК 04 | ЗК1, ЗК15               | ПРН2, ПРН15             |
| 5                                                             | Англійська мова                                             | ОК 05 | ЗК7                     | ПРН13                   |
| 6                                                             | Групова динаміка та комунікації                             | ОК 06 | ЗК6, ЗК11               | ПРН9, ПРН11             |
| 7                                                             | Психологія підприємництва та бізнесу                        | ОК 07 | ЗК11, СК14              | ПРН9, ПРН14             |
| 8                                                             | Економіка підприємства                                      | ОК 08 | ЗК5, ЗК9, ЗК10          | ПРН4, ПРН5              |
| 9                                                             | Соціально-екологічна безпека життєдіяльності                | ОК 09 | ЗК2, ЗК13               | ПРН8, ПРН2              |
| 10                                                            | Українське державотворення                                  | ОК 10 | ЗК1, ЗК2, ЗК15          | ПРН1, ПРН2, ПРН15       |
| 11                                                            | Філософія                                                   | ОК 11 | ЗК3, ЗК13, ЗК15         | ПРН2, ПРН16             |
| 12                                                            | Українська мова за професійним спрямуванням                 | ОК 12 | ЗК6, ЗК14               | ПРН9, ПРН11, ПРН13      |
| 13                                                            | Теоретична підготовка базової загальновійськової підготовки | ОК 13 | ЗК1, ЗК2, ЗК11          | ПРН1, ПРН15             |
| 14                                                            | Організаційна поведінка та лідерство                        | ОК 14 | ЗК3, ЗК5, ЗК15          | ПРН3, ПРН7, ПРН9, ПРН14 |
| 15                                                            | Хмарні технології                                           | ОК 15 | ЗК8                     | ПРН6                    |
| 16                                                            | Управлінські інтернет-технології                            | ОК 16 | ЗК8, ЗК12               | ПРН6                    |
| 17                                                            | Штучний інтелект                                            | ОК 17 | ЗК8                     | ПРН6                    |
| <b>2. Цикл дисциплін професійної та практичної підготовки</b> |                                                             |       |                         |                         |
| 1                                                             | Основи менеджменту                                          | ОК 18 | ЗК2, ЗК5, СК1-СК8, СК15 | ПРН3, ПРН4, ПРН5, ПРН8  |
| 2                                                             | Правові основи бізнесу                                      | ОК 19 | ЗК1, СК13               | ПРН1, ПРН12             |
| 3                                                             | Маркетинг                                                   | ОК 20 | СК2                     | ПРН7                    |
| 4                                                             | Основи управління бізнесом                                  | ОК 21 | СК1, СК3, СК4, СК5      | ПРН4, ПРН7, ПРН8        |
| 5                                                             | Інтернет-маркетинг                                          | ОК 22 | ЗК8, СК14               | ПРН6                    |
| 6                                                             | Комунікаційний менеджмент                                   | ОК 23 | ЗК8, СК9, СК11          | ПРН9, ПРН11, ПРН17      |
| 7                                                             | Основи статистики і прогнозування економічних               | ОК 24 | ЗК3, СК2, СК12          | ПРН6                    |

|    |                                             |       |                                |                            |
|----|---------------------------------------------|-------|--------------------------------|----------------------------|
|    | процесів                                    |       |                                |                            |
| 8  | Управління конкурентоспроможністю           | ОК 25 | СК3                            | ПРН8                       |
| 9  | Тайм-менеджмент                             | ОК 26 | СК8                            | ПРН8                       |
| 10 | Теорія організації                          | ОК 27 | СК3-СК8                        | ПРН3, ПРН4, ПРН4, ПРН7     |
| 11 | Інформаційний менеджмент                    | ОК 28 | ЗК8, СК5                       | ПРН3-ПРН5                  |
| 12 | Управління технологічним розвитком          | ОК 29 | ЗК1, СК7                       | ПРН5, ПРН11                |
| 13 | Адміністративний менеджмент                 | ОК 30 | СК10-СК12                      | ПРН3, ПРН4, ПРН5, ПРН10    |
| 14 | Міжнародний менеджмент                      | ОК 31 | ЗК14, СК13                     | ПРН11, ПРН13, ПРН15        |
| 15 | Операційний менеджмент                      | ОК 32 | СК4, СК5, СК7                  | ПРН3, ПРН4, ПРН5           |
| 16 | Управління персоналом                       | ОК 33 | СК9, СК10, СК11, СК14          | ПРН9, ПРН10, ПРН14, ПРН15, |
| 17 | Управлінський аналіз діяльності підприємств | ОК 34 | СК2                            | ПРН4, ПРН5, ПРН6           |
| 18 | Антикризовий менеджмент                     | ОК 35 | ЗК11, СК2, СК3, СК6, СК14      | ПРН3, ПРН4, ПРН5           |
| 19 | Управління фінансовою діяльністю            | ОК 36 | СК2, СК3, СК4, СК5, СК7        | ПРН6, ПРН11                |
| 20 | Управління інноваціями                      | ОК 37 | СК3, СК7                       | ПРН5, ПРН8                 |
| 21 | Стратегічне управління                      | ОК 38 | СК3, СК8                       | ПРН5, ПРН8                 |
| 22 | Засади відкриття власного бізнесу           | ОК 39 | СК4, СК13                      | ПРН7                       |
| 23 | Інвестиційний менеджмент                    | ОК 40 | СК3, СК4, СК7                  | ПРН5, ПРН8                 |
| 24 | Ознайомча практика                          | ОК 41 | СК1, СК2, СК4                  | ПРН4, ПРН16                |
| 25 | Виробнича практика                          | ОК 42 | ЗК4, СК1, СК2, СК4, СК5, СК15, | ПРН3, ПРН4                 |
| 26 | Переддипломна практика                      | ОК 43 | ЗК4, СК2, СК3, СК5, СК12       | ПРН4, ПРН17                |
| 27 | Кваліфікаційна робота                       | ОК 44 | СК2, СК3, СК5, СК12            | ПРН17                      |

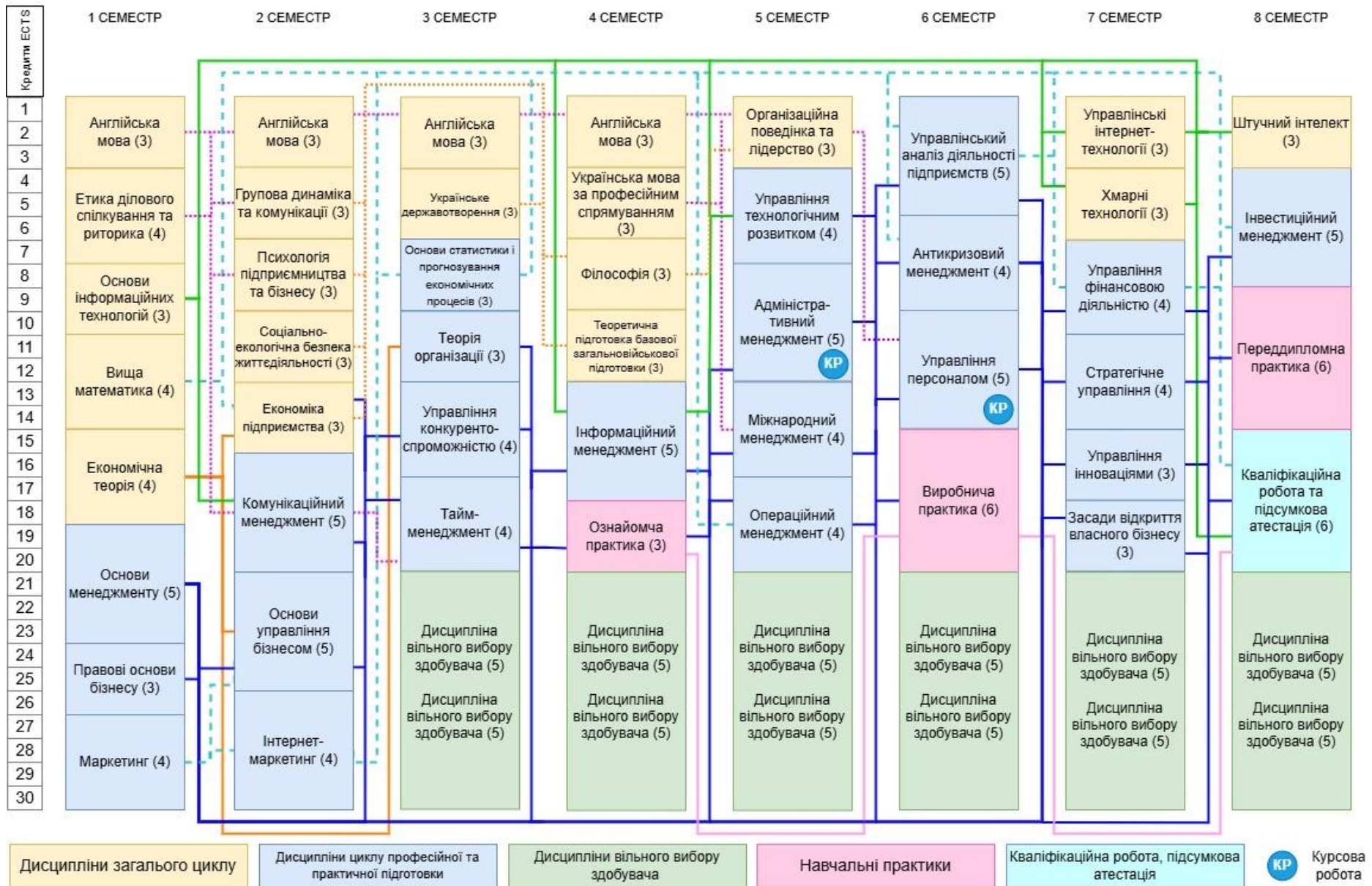
\*Англійська мова у навчальних планах для іноземців та осіб без громадянства замінюється на Українську мову за професійним спрямуванням

## 2.2. Перелік компонент ОП

| Код н/д                          | Компоненти освітньої програми<br>(навчальні дисципліни, курсові проекти (роботи), практики,<br>кваліфікаційна робота) | Кількість<br>кредитів | Форма<br>підсумкового<br>контролю |
|----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------------------|
| 1                                | 2                                                                                                                     | 3                     | 4                                 |
| <b>Обов'язкові компоненти ОП</b> |                                                                                                                       |                       |                                   |
| ОК 01                            | Вища математика                                                                                                       | 4                     | Залік                             |
| ОК 02                            | Основи інформаційних технологій                                                                                       | 3                     | Залік                             |
| ОК 03                            | Економічна теорія                                                                                                     | 4                     | Залік                             |
| ОК 04                            | Етика ділового спілкування та риторика                                                                                | 4                     | Залік                             |
| ОК 05                            | Англійська мова                                                                                                       | 12                    | Залік, іспит                      |
| ОК 06                            | Групова динаміка та комунікації                                                                                       | 3                     | Залік                             |
| ОК 07                            | Психологія підприємництва та бізнесу                                                                                  | 3                     | Залік                             |
| ОК 08                            | Економіка підприємства                                                                                                | 3                     | Залік                             |
| ОК 09                            | Соціально-екологічна безпека життєдіяльності                                                                          | 3                     | Залік                             |
| ОК 10                            | Українське державотворення                                                                                            | 3                     | Іспит                             |
| ОК 11                            | Філософія                                                                                                             | 3                     | Залік                             |
| ОК 12                            | Українська мова за професійним спрямуванням                                                                           | 3                     | Залік                             |
| ОК 13                            | Теоретична підготовка базової загальновійськової підготовки                                                           | 3                     | Залік                             |
| ОК 14                            | Організаційна поведінка та лідерство                                                                                  | 3                     | Іспит                             |
| ОК 15                            | Хмарні технології                                                                                                     | 3                     | Залік                             |
| ОК 16                            | Управлінські інтернет-технології                                                                                      | 3                     | Іспит                             |
| ОК 17                            | Штучний інтелект                                                                                                      | 3                     | Залік                             |
| ОК 18                            | Основи менеджменту                                                                                                    | 5                     | Іспит                             |
| ОК 19                            | Правові основи бізнесу                                                                                                | 3                     | Іспит                             |
| ОК 20                            | Маркетинг                                                                                                             | 4                     | Іспит                             |
| ОК 21                            | Основи управління бізнесом                                                                                            | 5                     | Іспит                             |
| ОК 22                            | Інтернет-маркетинг                                                                                                    | 5                     | Залік                             |
| ОК 23                            | Комунікаційний менеджмент                                                                                             | 5                     | Іспит                             |
| ОК 24                            | Основи статистики і прогнозування економічних процесів                                                                | 3                     | Залік                             |
| ОК 25                            | Управління конкурентоспроможністю                                                                                     | 4                     | Іспит                             |
| ОК 26                            | Тайм-менеджмент                                                                                                       | 4                     | Іспит                             |
| ОК 27                            | Теорія організації                                                                                                    | 3                     | Іспит                             |
| ОК 28                            | Інформаційний менеджмент                                                                                              | 5                     | Іспит                             |
| ОК 29                            | Управління технологічним розвитком                                                                                    | 4                     | Іспит                             |
| ОК 30                            | Адміністративний менеджмент                                                                                           | 5                     | Іспит                             |
| ОК 31                            | Міжнародний менеджмент                                                                                                | 4                     | Залік                             |
| ОК 32                            | Операційний менеджмент                                                                                                | 4                     | Іспит                             |

|                                                |                                             |            |              |
|------------------------------------------------|---------------------------------------------|------------|--------------|
| ОК 33                                          | Управління персоналом                       | 5          | Іспит        |
| ОК 34                                          | Управлінський аналіз діяльності підприємств | 5          | Іспит        |
| ОК 35                                          | Антикризовий менеджмент                     | 4          | Іспит        |
| ОК 36                                          | Управління фінансовою діяльністю            | 4          | Іспит        |
| ОК 37                                          | Управління інноваціями                      | 3          | Іспит        |
| ОК 38                                          | Стратегічне управління                      | 4          | Іспит        |
| ОК 39                                          | Засади відкриття власного бізнесу           | 3          | Залік        |
| ОК 40                                          | Інвестиційний менеджмент                    | 5          | Іспит        |
| ОК 41                                          | Ознайомча практика                          | 3          | Залік        |
| ОК 42                                          | Виробнича практика                          | 6          | Залік        |
| ОК 43                                          | Переддипломна практика                      | 6          | Залік        |
| ОК 44                                          | Кваліфікаційна робота                       | 6          | Захист Кв. Р |
| <b>Загальний обсяг обов'язкових компонент:</b> |                                             | <b>180</b> |              |
| <b>Вибіркові компоненти ОП</b>                 |                                             |            |              |
| ВК1                                            | Дисципліна вільного вибору здобувача        | 5          | Залік        |
| ВК2                                            | Дисципліна вільного вибору здобувача        | 5          | Залік        |
| ВК3                                            | Дисципліна вільного вибору здобувача        | 5          | Залік        |
| ВК4                                            | Дисципліна вільного вибору здобувача        | 5          | Залік        |
| ВК5                                            | Дисципліна вільного вибору здобувача        | 5          | Залік        |
| ВК6                                            | Дисципліна вільного вибору здобувача        | 5          | Залік        |
| ВК7                                            | Дисципліна вільного вибору здобувача        | 5          | Залік        |
| ВК8                                            | Дисципліна вільного вибору здобувача        | 5          | Залік        |
| ВК9                                            | Дисципліна вільного вибору здобувача        | 5          | Залік        |
| ВК10                                           | Дисципліна вільного вибору здобувача        | 5          | Залік        |
| ВК11                                           | Дисципліна вільного вибору здобувача        | 5          | Залік        |
| ВК12                                           | Дисципліна вільного вибору здобувача        | 5          | Залік        |
| <b>Загальний обсяг вибіркових компонент:</b>   |                                             | <b>60</b>  |              |
| <b>ЗАГАЛЬНИЙ ОБСЯГ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ</b>      |                                             | <b>240</b> |              |

## 2.3. Структурно-логічна схема ОП



### 3. Форма атестації здобувачів вищої освіти

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Форми атестації здобувачів вищої освіти</b> | Атестація здобувачів вищої освіти здійснюється у формі публічного захисту кваліфікаційної роботи                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Вимоги до кваліфікаційної роботи</b>        | Захист кваліфікаційної роботи проводиться відкрито і гласно. Кваліфікаційна робота передбачає розв’язання складного спеціалізованого завдання або практичної проблеми в сфері управління, що характеризується комплексністю та невизначеністю умов, із застосуванням теорій та методів економічної науки. Має бути перевірена на плагіат відповідно до «Положення про систему запобігання та виявлення академічного плагіату у Державному університеті інформаційно-комунікаційних технологій» та оприлюднена у репозитарії Університету |





#### 4. Матриця забезпечення програмних результатів навчання (ПРН) відповідними компонентами освітньої програми

|       | ОК 01 | ОК 02 | ОК 03 | ОК 04 | ОК 05 | ОК 06 | ОК 07 | ОК 08 | ОК 09 | ОК 10 | ОК 11 | ОК 12 | ОК 13 | ОК 14 | ОК 15 | ОК 16 | ОК 17 | ОК 18 | ОК 19 | ОК 20 | ОК 21 | ОК 22 | ОК 23 | ОК 24 | ОК 25 | ОК 26 | ОК 27 | ОК 28 | ОК 29 | ОК 30 | ОК 31 | ОК 32 | ОК 33 | ОК 34 | ОК 35 | ОК 37 | ОК 38 | ОК 39 | ОК 40 | ОК 41 | ОК 42 | ОК 43 | ОК 44 |   |  |  |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|---|--|--|
| ПРН1  |       |       |       |       |       |       |       |       |       | *     |       |       | *     |       |       |       |       |       | *     |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |   |  |  |
| ПРН2  |       |       | *     | *     |       |       |       |       | *     | *     | *     |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |   |  |  |
| ПРН3  |       |       | *     |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       | *     |       |       |       | *     |       |       |       |       |       |       |       |       |       | *     | *     |       |       |       | *     |       | *     |       |       |       |       |       | *     | *     |       |   |  |  |
| ПРН4  |       |       |       |       |       |       |       | *     |       |       |       |       |       |       |       |       |       | *     |       | *     | *     |       |       |       |       |       |       | *     | *     |       | *     |       | *     |       | *     |       |       |       | *     | *     | *     | *     |       |   |  |  |
| ПРН5  |       |       |       |       |       |       |       | *     |       |       |       |       |       |       |       |       |       | *     |       |       | *     |       |       |       |       |       |       | *     | *     |       | *     |       | *     |       | *     |       | *     | *     | *     | *     | *     | *     | *     |   |  |  |
| ПРН6  | *     | *     |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       | *     | *     | *     |       |       |       |       | *     |       |       | *     |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       | *     |       |       |       |       |       |       |       |   |  |  |
| ПРН7  |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       | *     |       |       | *     |       |       | *     | *     |       |       |       |       | *     |       |       | *     |       |       |       |       |       |       |       | *     |       |       |       |       |       |       |   |  |  |
| ПРН8  |       |       |       |       |       |       |       | *     |       |       |       |       |       |       |       |       |       | *     |       |       | *     |       |       |       |       | *     | *     |       |       |       |       |       |       |       |       |       | *     | *     |       | *     |       |       |       |   |  |  |
| ПРН9  |       |       |       |       | *     | *     |       |       | *     |       |       | *     |       | *     |       |       |       |       |       |       |       |       | *     |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       | *     |       |       |       |       |       |       |       |       |       |   |  |  |
| ПРН10 |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       | *     |       | *     |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |   |  |  |
| ПРН11 |       |       |       |       | *     |       |       |       |       |       |       | *     |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       | *     |       |       |       |       |       |       | *     |       | *     |       |       |       | *     |       |       |       |       |       |       |       |   |  |  |
| ПРН12 |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       | *     |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |   |  |  |
| ПРН13 |       |       |       |       | *     |       |       |       |       |       |       | *     |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       | *     |       | *     |       |       |       |       |       |       |       |       |       |   |  |  |
| ПРН14 |       |       |       |       |       | *     |       |       |       |       |       |       |       | *     |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       | *     |       | *     |       |       |       |       |       |       |       |       |   |  |  |
| ПРН15 |       |       | *     |       |       |       |       |       |       | *     |       |       | *     |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       | *     |       | *     |       |       |       |       |       |       |       |       |       |   |  |  |
| ПРН16 |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       | *     |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       | *     |       |       |       |       |   |  |  |
| ПРН17 |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       | *     |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       | *     |       |       | *     | * |  |  |

#### Гарант освітньої програми

Завідувач кафедри менеджменту Навчально-наукового  
Інституту менеджменту та підприємництва Державного  
університету інформаційно-комунікаційних технологій,  
кандидат економічних наук, доцент

**Анна СОРОКА**