

**Інформаційний пакет освітніх компонент навчального плану  
освітньо-професійної програми Менеджмент**

Освітнього рівня бакалавр

Спеціальності 073 Менеджмент

Галузь знань 07 Управління та адміністрування

**1. Назва освітньої компоненти Менеджмент і адміністрування (управління економічною безпекою)**

(назва дисципліни)

**2. Тип:** основна

3. Обсяг:	Кредитів ECTS	Годин	За видами занять:				
			Лекцій	Семінар	Практичних занять	Лабораторних занять	Самостійна підготовка
	3	90	18	-	18	-	54

**4. Взаємозв'язок у структурно-логічній схемі**

Освітні компоненти, які передують вивченню	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Економічна теорія</li> <li>2. Соціально-екологічна безпека життєдіяльності</li> <li>3. Економіка підприємства</li> </ol>
Освітні компоненти для яких є базовою	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Управління інноваційною діяльністю</li> <li>2. Управління змінами</li> <li>3. Управління якістю</li> <li>4. Управлінський аналіз діяльності підприємства</li> </ol>

**5. Компетенції відповідно до ОПП та вимог роботодавців:**

**Компетенції відповідно до ООП**

<b>Знати</b>	<b>Вміти</b>
1. Методи аналізу результатів діяльності організації з урахуванням факторів впливу зовнішнього та внутрішнього середовища.	1. Застосовувати методи аналізу стану економічної безпеки на підприємстві
2. Основи управління організацією та її підрозділами через реалізацію функцій менеджменту	2. Реалізувати на практиці функції менеджменту з метою ефективного управління економічною безпекою
3. Сучасний інструментарій управління економічною безпекою організації, установи, підприємства.	3. Використовувати сучасний інструментарій менеджменту в управлінні економічною безпекою

4. Функціональні області організації та зв'язки між ними.	4. Встановлювати зв'язки між функціональними областями підприємства з метою підвищення стану економічної безпеки
5. Основи планування діяльності організації та управління часом	5. Застосовувати на практиці методи управління економічною безпекою
6. Підходи та критерії оцінювання виконуваних робіт, забезпечення їх якості та мотивації персоналу	6. Застосовувати методи оцінки економічної безпеки як результат діяльності підприємства і персоналу
7. Методи аналізу проблеми організації, підготовки обґрунтованих рішень	7. Використовувати у практичній діяльності найбільш ефективні алгоритми прийняття управлінських рішень
<b>Компетенції відповідно до вимог роботодавців</b>	
1. Організацію управління економічною безпекою підприємства	1. Визначати основні типи та моделі управління економічною безпекою підприємства
2. Процес практичного забезпечення економічної безпеки підприємства	2. Реалізувати на практиці потенціал функціональних складових економічної безпеки підприємства
3. Моделі управління економічною безпекою підприємства	3. Реалізовувати потенціал найбільш успішних управління економічною безпекою
5. Організацію процесу управління економічною безпекою.	5. Застосовувати методи розрахунку ресурсного потенціалу управління економічною безпекою
6. Порядок оцінювання економічного ефекту під час виробництва та експлуатації нових продуктів	6. Організувати процеси підготовки виробництва нових продуктів на підприємстві
7. Оцінювання економічного ефекту під якості результатів управління економічною безпекою	7. Оцінювати потенціал забезпечення підприємством захисту власних економічних інтересів
8. Систему індикаторів стану економічної безпеки підприємства	8. Створювати мотиваційний механізм захисту економічних інтересів у відповідності до якісних характеристик індикаторів
9. Механізм контролю за якістю результатів управління економічною безпекою	9. Здійснювати на практиці контроль процесу та результатів управління економічною безпекою
<b>6. Результати навчання відповідно до ОПІ</b>	
1. Знати теоретичні та прикладні засади менеджменту, фінансів, основ та технологій прийняття управлінських рішень, управління ресурсами.	
2. Знати сучасні підходи до менеджменту та адміністрування.	
3. Знати та уміти використовувати нормативно-правові акти, що регулюють сферу менеджменту та адміністрування.	
4. Уміти визначати пріоритетні напрями діяльності підприємства.	
5. Використовувати методологію та інструментарій управління: інноваціями, ризиками, проектами, змінами, якістю.	
6. Уміти застосовувати сучасні моделі управління та адміністрування, а також міжнародний досвід при проектуванні та реорганізації управлінських та загально-організаційних структур.	
7. У складі робочої групи на основі принципів системного аналізу та комплексного підходу уміти готувати документи щодо розвитку	

діяльності підприємства.						
8. Уміти використовувати сучасні інформаційні та комунікаційні технології у сфері менеджменту та адміністрування.						
9. Уміти приймати управлінські рішення в сфері менеджменту на основі здійснення аналітичної оцінки ситуації						
10. Уміти здійснювати ефективну комунікацію в сфері менеджменту та адміністрування на засадах соціальної відповідальності, правових та етичних норм.						
11. Уміти використовувати інструменти управління та адміністрування.						
12. Уміти представляти підприємства й організації, та презентувати для широкого загалу результати їх діяльності.						
<b>7. План вивчення освітньої компоненти</b>						
Змістовний розділ	Вид заняття	Тема	Знати	Вміти	План заняття	Лекція, методична розробка
<b>Розділ 1. Теоретичні аспекти управління економічною безпекою підприємства</b>						
Лекції	Лекція 1	Тема 1. Економічна безпека підприємства: зміст, сутність та значення.	Сутність та природу поняття «економічна безпека»	Виявляти основні ознаки стану економічної безпеки	<a href="http://dl.dut.edu.ua">dl.dut.edu.ua</a>	<a href="http://dl.dut.edu.ua">dl.dut.edu.ua</a>
	Лекція 2	Тема 2. Зміст та архітектура економічної безпеки підприємства.	Зміст економічної безпеки та форми її прояву	Визначати організаційну структуру економічної безпеки	<a href="http://dl.dut.edu.ua">dl.dut.edu.ua</a>	<a href="http://dl.dut.edu.ua">dl.dut.edu.ua</a>
	Лекція 3	Тема 3. Економічна безпека телекомунікаційного підприємства з позицій системного підходу.	Системні ознаки проявів економічно небезпечного стану підприємства	Виявляти системні ознаки стану економічної безпеки	<a href="http://dl.dut.edu.ua">dl.dut.edu.ua</a>	<a href="http://dl.dut.edu.ua">dl.dut.edu.ua</a>
	Лекція 4	Тема 4. Принципи управління економічною безпекою телекомунікаційного підприємства.	Базові принципи управління економічною безпекою підприємства	Застосовувати принципи управління економічною безпекою	<a href="http://dl.dut.edu.ua">dl.dut.edu.ua</a>	<a href="http://dl.dut.edu.ua">dl.dut.edu.ua</a>
Практичні заняття	Практичне заняття 1	Тема 1. Економічна безпека підприємства: зміст, сутність та	Основні ознаки проявів сутності стану економічної безпеки підприємства	Виявляти основні ознаки та характеристики стану економічної безпеки	<a href="http://dl.dut.edu.ua">dl.dut.edu.ua</a>	<a href="http://dl.dut.edu.ua">dl.dut.edu.ua</a>

		значення.				
	Практичне заняття 2	Тема 2. Зміст та архітектоніка економічної безпеки підприємства.	Прояви ознак потенціалу підприємства як єдиного цілого	Оцінювати реальний потенціал підприємства у подоланні зовнішніх та внутрішніх загроз	<a href="http://dl.dut.edu.ua">dl.dut.edu.ua</a>	<a href="http://dl.dut.edu.ua">dl.dut.edu.ua</a>
	Практичне заняття 3	Тема 3. Економічна безпека телекомунікаційного підприємства з позицій системного підходу.	Поняття і характеристики системи з позицій завдань управління економічною безпекою підприємства	Визначати цілі та завдання з позицій системного підходу	<a href="http://dl.dut.edu.ua">dl.dut.edu.ua</a>	<a href="http://dl.dut.edu.ua">dl.dut.edu.ua</a>
	Практичне заняття 4	Тема 4. Принципи управління економічною безпекою телекомунікаційного підприємства.	Базові принципи управління економічною безпекою підприємства	Дотримуватися принципів управління економічною безпекою	<a href="http://dl.dut.edu.ua">dl.dut.edu.ua</a>	<a href="http://dl.dut.edu.ua">dl.dut.edu.ua</a>
Самостійна робота	Самостійна робота 1	Тема 1. Економічна безпека підприємства: зміст, сутність та значення.	Особливості проявів порушення стану економічної безпеки	Виявляти порушення стану економічною безпекою та аналізувати причини	<a href="http://dl.dut.edu.ua">dl.dut.edu.ua</a>	<a href="http://dl.dut.edu.ua">dl.dut.edu.ua</a>
	Самостійна робота 2	Тема 2. Зміст та архітектоніка економічної безпеки підприємства.	Архітектоніка як відкрита система	Застосовувати методи узгодження та координації зусиль в управлінні економічною безпекою	<a href="http://dl.dut.edu.ua">dl.dut.edu.ua</a>	<a href="http://dl.dut.edu.ua">dl.dut.edu.ua</a>
	Самостійна робота 3	Тема 3. Економічна безпека телекомунікаційного підприємства з позицій системного підходу	Організацію управління процесом забезпечення захисту економічних інтересів підприємства	Використовувати ресурс підприємства для забезпечення безпеки	<a href="http://dl.dut.edu.ua">dl.dut.edu.ua</a>	<a href="http://dl.dut.edu.ua">dl.dut.edu.ua</a>
	Самостійна робота 4	Тема 4. Принципи управління економічною безпекою телекомунікаційного підприємства.	Спрямованість принципів на досягнення цілей економічної системи	Визначати ступінь спрямованість принципів на досягнення належного стану економічної безпеки	<a href="http://dl.dut.edu.ua">dl.dut.edu.ua</a>	<a href="http://dl.dut.edu.ua">dl.dut.edu.ua</a>
<b>Розділ 2. Механізми управління економічною безпекою телекомунікаційних підприємств</b>						
Лекції	Лекція 5	Тема 5. Методологічні	Базові аспекти управління	Визначати основні	<a href="http://dl.dut.edu.ua">dl.dut.edu.ua</a>	<a href="http://dl.dut.edu.ua">dl.dut.edu.ua</a>

		аспекти управління економічною безпекою телекомунікаційних підприємств	економічною безпекою	аспекти управління економічною безпекою в залежності від конкретних умов		
	Лекція 6	Тема 6. Методичне забезпечення управління економічною безпекою телекомунікаційних підприємств.	Методи управління економічною безпекою	Застосовувати методи управління економічною безпекою	<a href="http://dl.dut.edu.ua">dl.dut.edu.ua</a>	<a href="http://dl.dut.edu.ua">dl.dut.edu.ua</a>
	Лекція 7	Тема 7. Управління економічною безпекою телекомунікаційних підприємств.	Зміст та етапи процесу управління економічною безпекою телекомунікаційних підприємств	Оцінювати потенціал підприємства у забезпеченні захисту власних економічних інтересів	<a href="http://dl.dut.edu.ua">dl.dut.edu.ua</a>	<a href="http://dl.dut.edu.ua">dl.dut.edu.ua</a>
	Лекція 8	Тема 8. Механізм управління економічною безпекою телекомунікаційних підприємств.	Механізм як складову системи управління економічною безпекою	Використовувати механізм управління економічною безпекою	<a href="http://dl.dut.edu.ua">dl.dut.edu.ua</a>	<a href="http://dl.dut.edu.ua">dl.dut.edu.ua</a>
	Лекція 9	Тема 9. Напрями удосконалення системи управління економічною безпекою телекомунікаційних підприємств.	Критерії визначення напрямів удосконалення системи управління економічною безпекою	Оцінювати критерії визначення напрямів удосконалення системи управління економічною безпекою	<a href="http://dl.dut.edu.ua">dl.dut.edu.ua</a>	<a href="http://dl.dut.edu.ua">dl.dut.edu.ua</a>
Практичні заняття	Практичне заняття 5	Тема 5. Методологічні аспекти управління економічною безпекою телекомунікаційних підприємств	Форми практичної реалізації завдань управління економічною безпекою	Користуватися формами практичної реалізації завдань управління економічною безпекою	<a href="http://dl.dut.edu.ua">dl.dut.edu.ua</a>	<a href="http://dl.dut.edu.ua">dl.dut.edu.ua</a>
	Практичне заняття 6	Тема 6. Методичне забезпечення управління економічною безпекою телекомунікаційних	Цілі та завдання методичного забезпечення захисту економічних інтересів	Визначати цілі та завдання методичного забезпечення захисту економічних інтересів	<a href="http://dl.dut.edu.ua">dl.dut.edu.ua</a>	<a href="http://dl.dut.edu.ua">dl.dut.edu.ua</a>

		підприємств.				
	Практичне заняття 7	Тема 7. Управління економічною безпекою телекомунікаційних підприємств.	Зміст та етапи процесу управління економічною безпекою	Визначати основні етапи процесу управління економічною безпекою	<a href="http://dl.dut.edu.ua">dl.dut.edu.ua</a>	<a href="http://dl.dut.edu.ua">dl.dut.edu.ua</a>
	Практичне заняття 8	Тема 8. Механізм управління економічною безпекою телекомунікаційних підприємств.	Порядок використання механізмів управління економічною безпекою	Встановлювати порядок використання механізмів управління економічною безпекою	<a href="http://dl.dut.edu.ua">dl.dut.edu.ua</a>	<a href="http://dl.dut.edu.ua">dl.dut.edu.ua</a>
	Практичне заняття 9	Тема 9. Напрями удосконалення системи управління економічною безпекою телекомунікаційних підприємств.	Підходи до визначення напрямів удосконалення системи управління економічною безпекою	Визначати цілі та завдання основних напрямів удосконалення системи управління економічною безпекою	<a href="http://dl.dut.edu.ua">dl.dut.edu.ua</a>	<a href="http://dl.dut.edu.ua">dl.dut.edu.ua</a>
Самостійна робота	Самостійна робота 5	Тема 5. Методологічні аспекти управління економічною безпекою телекомунікаційних підприємств	Зміст основних підходів до управління економічною безпекою: системного, ситуаційного, процесного	Визначати зміст підходів до управління економічною безпекою в залежності від стану економічної безпеки	<a href="http://dl.dut.edu.ua">dl.dut.edu.ua</a>	<a href="http://dl.dut.edu.ua">dl.dut.edu.ua</a>
	Самостійна робота 6	Тема 6. Методичне забезпечення управління економічною безпекою телекомунікаційних підприємств.	Основні засоби впливу на об'єкт управління – стан економічної безпеки	Застосовувати основні засоби впливу на стан економічної безпеки	<a href="http://dl.dut.edu.ua">dl.dut.edu.ua</a>	<a href="http://dl.dut.edu.ua">dl.dut.edu.ua</a>
	Самостійна робота 7	Тема 7. Управління економічною безпекою телекомунікаційних підприємств	Основні моделі ефективного управління станом економічної безпеки	Визначати та застосовувати найбільш ефективні моделі управління економічною безпекою в залежності від умов	<a href="http://dl.dut.edu.ua">dl.dut.edu.ua</a>	<a href="http://dl.dut.edu.ua">dl.dut.edu.ua</a>
	Самостійна робота 8	Тема 8. Механізм управління економічною безпекою	Вітчизняний та зарубіжний досвід управління економічною безпекою	Застосовувати на практиці сучасні підходи та методи управління економічною	<a href="http://dl.dut.edu.ua">dl.dut.edu.ua</a>	<a href="http://dl.dut.edu.ua">dl.dut.edu.ua</a>

		телекомунікаційних підприємств.		безпекою		
	Самостійна робота 9	Тема 9. Напрями удосконалення системи управління економічною безпекою телекомунікаційних підприємств.	Підходи щодо визначення напрямів удосконалення системи управління економічною безпекою	Визначати напрями удосконалення управління економічною безпекою	<a href="http://dl.dut.edu.ua">dl.dut.edu.ua</a>	<a href="http://dl.dut.edu.ua">dl.dut.edu.ua</a>

### 8. Мова вивчення освітньої компоненти

українська, англійська

### 9. Інформаційне забезпечення освітньої компоненти

1. Аванесова Н.Е. Державне рулювання процесів забезпечення економічної безпеки підприємств оборонної промисловості України./ Н.Е. Аванесова // Науковий економічний журнал «Інтелект ХХІ». – 2017. – № 2. – С.69-75
2. Беркман Л.Н., Гудзь О.Є., Сотниченко В.М. Мультирівнева оптимізація проектування управління економічною безпекою телекомунікаційних підприємств [Електронний ресурс]/ Беркман Л.Н., Гудзь О.Є., Сотниченко В.М. // Економіка та суспільство. – 2017 . - №12. – Режим доступу до журналу: <http://economyandsocieti.in.ua>
3. Гудзь О.Є. Методологічний вимір формування стратегічного портфеля фінансової безпеки підприємства. / О. Є. Гудзь, В.М. Сотниченко // Журнал «Облік і фінанси». – 2016. - № 3(73). – С. 63-69.
4. Ілляшенко О. В. Компетенція служби економічної безпеки підприємства / О. В. Ілляшенко // Перспективи управлінської діяльності суб'єктів господарювання в контексті економічної безпеки : матеріали IV Міжнар. наук.-практ. конф., 25-26 берез. 2016 р. – Черкаси: ЧНУ ім. Б. Хмельницького, 2016. – С. 25-28.
5. Матішак Ю. І. Сутність поняття «економічна безпека» як однієї зі складових забезпечення розвитку підприємства / Ю. І. Матішак // Моделювання та прогнозування соціально-економічних процесів : матеріали Міжнар. наук.-практ. конф., 27-28 лют. 2015 р.: у 2-х ч. – Львів: ЛЕФ, 2015. – Ч. 1. – С. 97-99.
6. Сотниченко В.М. Сучасні виклики та тенденції економічної безпеки телекомунікаційних підприємств [Електронний ресурс] / В.М. Сотниченко // Економіка та суспільство. – 2017 . - №8. – Режим доступу до журналу: <http://economyandsocieti.in.ua>
7. Сотниченко В.М. Економічна безпека телекомунікаційних підприємств: стан та шляхи вирішення проблеми / В.М. Сотниченко //Науковий вісник Ужгородського національного університету. Серія: Міжнародні економічні відносини та світове господарство. –

2017. - № 16. – С. 43-56

8. Чеберяко О. В. Економіко-теоретична сутність системи забезпечення фінансової безпеки підприємства / О. В. Чеберяко, М. А. Кривовяз // Економіка та держава. – 2015. – № 11. – С. 94-97.

Засвоєння освітньої компоненти «Управління інноваціями» забезпечено інформаційними та навчально-методичними матеріалами в системі дистанційного навчання Moodle у т.ч. доступом до електронної бібліотеки Державного університету телекомунікацій

#### **10. Методи оцінювання, підсумкові звітності за освітньою компонентою**

Модульне контрольне тестування 1

Модульне контрольне тестування 2

Підсумковий контроль-залік

#### **11. Матеріально-технічне забезпечення освітньої компоненти**

Для проведення практичних занять з метою формування професійних компетенцій зі спеціальності 073 «Менеджмент» використовується лабораторія, розміщена в кабінеті 415, яка оснащена сучасними комп'ютерами та програмним забезпеченням, а саме:

- Jira, Trello, Slack, Skype - організація власної роботи та роботи команди
- Asana, Wonderlist - для планування робочого часу та виконання планів ділових центрів відповідальності, відділів, підрозділів, департаментів;
- інструменти комунікацій Jira, Slack, Skype;
- Googledocs, Googleanalytics, GoogleTrends-проведення та оцінка масштабних досліджень;
- MindMap, Mindomo - інструменти для створення карт проектів та генерування інноваційних ідей
- Microsoft Power BI, Microsoft Visio – аналітика та візуалізація даних.
- Microsoft Project, Spider Project Lite, OpenProj, GanttProject, Microsoft Excel – управління проектами
- 1С: Підприємство 8, 1С: Зарплата, Парус-підприємство 8, Парус-бюджет, Парус: Менеджмент та маркетинг – ERP- та CRM-системи для автоматизації управління підприємством, організацією
- М.Е.Дос, АСКОД, СЕД Діло, Microsoft Excel, Microsoft Word, Microsoft Outlook – документообіг

MapInfo, ArcGis, STATISTICA - для моделювання соціально-економічного розвитку регіону.