

**Інформаційний пакет освітніх компонент навчального плану  
освітньо-професійної програми ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ**  
(назва)

Освітнього рівня бакалавр

Спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування

Галузь знань 28 Публічне управління

1. Назва освітньої компоненти МОДЕЛЮВАННЯ ТА ІНФОРМАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ ПРИЙНЯТТЯ  
УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ  
(назва дисципліни)

2. Тип основна

3. Обсяг:	Кредитів ECTS	Годин	За видами занять:			
			Лекцій	Семінар	Практичних занять	Лабораторних занять
	5	150	46		44	60
<b>4. Взаємозв'язок у структурно-логічній схемі</b>						
Освітні компоненти, які передують вивченню	1. Менеджмент кадрових ресурсів 2. Організація діяльності державного службовця 3. Правові засади публічного управління					
Освітні компоненти для яких є базовою	1. Адміністративний менеджмент 2. Державні політики і програми					
<b>5. Компетенції відповідно до ОПШ та вимог роботодавців:</b>						
<b>Компетенції відповідно до ООП</b>						
<b>Знати</b>			<b>Вміти</b>			
1. Загальні засади теорії прийняття рішень			1. Використовувати свої знання під час розв'язання конкретних практичних занять, обґрунтувати кожний стан розв'язання відповідними теоретичними положеннями курсу, обирати найкращий шлях розв'язання			
2. Технологію процесу розробки управлінських рішень			2. Проводити порівняльний аналіз методів та відповідних результатів			

3. Вплив факторів внутрішнього і зовнішнього середовища на реалізацію альтернатив	3. Давати конкретні рекомендації щодо застосування методів розв'язання задач прийняття рішень в конкретній ситуації
4. Методи прийняття, оцінки, організації та контролю виконання управлінських рішень	4. Самостійно реалізовувати процес прийняття рішень, порівнюючи різні підходи

#### **Компетенції відповідно до вимог роботодавців**

1. Сучасні принципи та методи процесу розробки управлінських рішень у відповідності до конкретних умов	1. Використовувати ефективні методи управління, які забезпечують ринкову конкурентоспроможність організації і відповідають рівню сучасних виробничих систем
2. Технології вироблення, прийняття та реалізації управлінських рішень, особливості їх цільової орієнтації, напрями зменшення невизначеності і ризиків	2. Якісно готувати і реалізовувати управлінські рішення; прогнозувати стратегію організації, враховуючи можливі зміни компонентів її внутрішнього та зовнішнього середовища
3. Особливості інформаційного забезпечення управлінських рішень	3. Застосовувати сучасні інформаційні технології, що забезпечують можливості автоматизації прийняття управлінських рішень, їх моделювання, аналізу та прогнозування

#### **6. Результати навчання відповідно до ОПП**

1. Формування ґрунтовних знань з основ теорії прийняття управлінських рішень, які здатні забезпечити ефективну діяльність колективу
2. Вміння приймати управлінські рішення на основі економіко-математичного моделювання, евристичних методів, методів моделювання, теорії ігор тощо
3. Здатність здійснювати інформаційно-аналітичне забезпечення управлінських процесів із використанням сучасних інформаційних ресурсів та технологій
4. Вміння враховувати вплив людського фактора та розуміти психологічні аспекти управлінських рішень

#### **7. План вивчення освітньої компоненти**

Змістовний розділ	Вид заняття	Тема	Знати	Вміти	План заняття	Лекція, методична розробка
<b>Розділ 1 Методологічні та теоретичні основи прийняття рішень</b>						
	Лекція 1	Загальна характеристика задач та процесів прийняття управлінських рішень	1. Поняття об'єкта управління – суб'єкта економічної діяльності, суб'єкта державного управління – ООР (особи, яка обирає рішення), оточуючого середовища,	вільно орієнтуватися у класах задач прийняття рішень, розрізняти: детерміновані та недетерміновані, статичні та динамічні, однокритеріальні та	посилання на електронний ресурс	<a href="http://www.dut.edu.ua/ru/lib/4/category/734/view/105">http://www.dut.edu.ua/ru/lib/4/category/734/view/105</a> <a href="http://www.dut.edu.ua/ru/lib/6/category/734/view/78">http://www.dut.edu.ua/ru/lib/6/category/734/view/78</a> <a href="http://www.dut.edu.ua/ru/lib/8/category/734/view/104">http://www.dut.edu.ua/ru/lib/8/category/734/view/104</a>

		проблемної ситуації. 2. Основні класи задач прийняття рішень	багатокритеріальні, індивідуального та колективного вибору	<a href="http://www.dut.edu.ua/ru/lib/16/category/734/view/339">http://www.dut.edu.ua/ru/lib/16/category/734/view/339</a>
Лекція 2-3	Сутність, принципи і вимоги до управлінських рішень	1. Закони та специфічні закономірності управління 2. Сутність, завдання, предмет, функції, суб'єкти й об'єкти управлінських рішень. 3. Основні вимоги до управлінських рішень.	Формулювати основні вимоги до управлінських рішень	<a href="http://www.dut.edu.ua/ru/lib/4/category/734/view/105">http://www.dut.edu.ua/ru/lib/4/category/734/view/105</a> <a href="http://www.dut.edu.ua/ru/lib/6/category/734/view/78">http://www.dut.edu.ua/ru/lib/6/category/734/view/78</a> <a href="http://www.dut.edu.ua/ru/lib/8/category/734/view/104">http://www.dut.edu.ua/ru/lib/8/category/734/view/104</a> <a href="http://www.dut.edu.ua/uploads/1_93_330_67492.pdf">http://www.dut.edu.ua/uploads/1_93_330_67492.pdf</a> <a href="http://www.dut.edu.ua/ru/lib/16/category/734/view/339">http://www.dut.edu.ua/ru/lib/16/category/734/view/339</a>
Лекція 4-5	Людський фактор і психологічні аспекти прийняття рішень	1. Усвідомлювати місце і роль людського фактора у процесі прийняття рішень; 2. Знати типи та стилі прийняття рішень	Користуватися основними психологічними рекомендаціями щодо розв'язання проблеми прийняття управлінських рішень	<a href="http://www.dut.edu.ua/ru/lib/4/category/734/view/105">http://www.dut.edu.ua/ru/lib/4/category/734/view/105</a> <a href="http://www.dut.edu.ua/ru/lib/6/category/734/view/78">http://www.dut.edu.ua/ru/lib/6/category/734/view/78</a> <a href="http://www.dut.edu.ua/ru/lib/8/category/734/view/104">http://www.dut.edu.ua/ru/lib/8/category/734/view/104</a> <a href="http://www.dut.edu.ua/ru/lib/16/category/734/view/339">http://www.dut.edu.ua/ru/lib/16/category/734/view/339</a>
Лекція 6	Класична та поведінкова моделі прийняття управлінських рішень	Поняття "прийняття рішень". Фактори, що впливають на процес прийняття рішень.	Використовувати інструменти обґрунтування управлінських рішень. Вміти будувати "дерево рішень" та обирати оптимальний варіант	<a href="http://www.dut.edu.ua/ru/lib/4/category/734/view/105">http://www.dut.edu.ua/ru/lib/4/category/734/view/105</a> <a href="http://www.dut.edu.ua/ru/lib/6/category/734/view/78">http://www.dut.edu.ua/ru/lib/6/category/734/view/78</a> <a href="http://www.dut.edu.ua/ru/lib/8/category/734/view/104">http://www.dut.edu.ua/ru/lib/8/category/734/view/104</a>

	Практичне заняття 1	Загальна характеристика задач та процесів прийняття управлінських рішень	Поняття «проблемна ситуація». Проблеми стабілізації та проблеми розвитку.	Визначати роль ООР у процесі прийняття рішення	<a href="http://www.dut.edu.ua/ru/lib/4/category/734/view/105">http://www.dut.edu.ua/ru/lib/4/category/734/view/105</a> <a href="http://www.dut.edu.ua/ru/lib/6/category/734/view/78">http://www.dut.edu.ua/ru/lib/6/category/734/view/78</a> <a href="http://www.dut.edu.ua/ru/lib/8/category/734/view/104">http://www.dut.edu.ua/ru/lib/8/category/734/view/104</a>
	Практичне заняття 2	Сутність, принципи і вимоги до управлінських рішень	Особливості сучасного етапу розвитку теорії прийняття рішень; Закони управління, що впливають на прийняття управлінських рішень; Знати специфічні закономірності управління. Розуміти місце управлінського рішення в циклі управління; Основні вимоги до управлінських рішень.	Визначати основні ознаки управлінських рішень: цілі, наслідки, поділ праці, професіоналізм. Розрізняти економічний, організаційний, технологічний, правовий та соціальний зміст управлінського рішення. Класифікувати управлінські рішення і вимоги до них.	<a href="http://www.dut.edu.ua/ru/lib/4/category/734/view/105">http://www.dut.edu.ua/ru/lib/4/category/734/view/105</a> <a href="http://www.dut.edu.ua/ru/lib/6/category/734/view/78">http://www.dut.edu.ua/ru/lib/6/category/734/view/78</a> <a href="http://www.dut.edu.ua/ru/lib/8/category/734/view/104">http://www.dut.edu.ua/ru/lib/8/category/734/view/104</a>
	Практичне заняття 3	Людський фактор і психологічні аспекти прийняття рішень	Місце людського фактора у процесі прийняття рішень. Особливості стилів прийняття управлінських рішень. Типи рішень, класифікація стилів прийняття рішень.	Розрізняти та враховувати у подальшій роботі особистісні фактори, що впливають на процес прийняття управлінських рішень, психічні стани, психічні властивості . Застосовувати основні психологічні рекомендації щодо розв'язання проблеми прийняття управлінських рішень	<a href="http://www.dut.edu.ua/ru/lib/4/category/734/view/105">http://www.dut.edu.ua/ru/lib/4/category/734/view/105</a> <a href="http://www.dut.edu.ua/ru/lib/6/category/734/view/78">http://www.dut.edu.ua/ru/lib/6/category/734/view/78</a> <a href="http://www.dut.edu.ua/ru/lib/8/category/734/view/104">http://www.dut.edu.ua/ru/lib/8/category/734/view/104</a> <a href="http://www.dut.edu.ua/ru/lib/9/category/734/view/1469">http://www.dut.edu.ua/ru/lib/9/category/734/view/1469</a>
	Практичне	Класична та поведінкова	Моделі теорії прийняття	Розрізняти методи	<a href="http://www.dut.edu.ua/ru/lib/4/category/">http://www.dut.edu.ua/ru/lib/4/category/</a>

	заняття 4-5	моделі прийняття управлінських рішень	рішень. Етапи раціональної технології прийняття рішень. Можливості та сфери застосування аналітичних, статистичних, теоретико-ігрових методів та методів математичного програмування.	творчого пошуку альтернативних варіантів та методи обґрунтування управлінських рішень		<a href="http://www.dut.edu.ua/ru/lib/6/category/734/view/78">734/view/105</a> <a href="http://www.dut.edu.ua/ru/lib/6/category/734/view/78">http://www.dut.edu.ua/ru/lib/6/category/734/view/78</a> <a href="http://www.dut.edu.ua/ru/lib/8/category/734/view/104">http://www.dut.edu.ua/ru/lib/8/category/734/view/104</a> <a href="http://www.dut.edu.ua/ru/lib/12/category/734/view/85">http://www.dut.edu.ua/ru/lib/12/category/734/view/85</a>
	Самостійна робота	<p>1. Загальна характеристика задач та процесів прийняття управлінських рішень</p> <p>2. Сутність, принципи і вимоги до управлінських рішень</p> <p>3. Людський фактор і психологічні аспекти прийняття рішень</p> <p>4. Класична та поведінкова моделі прийняття управлінських рішень</p>	<p>Фактори, що впливають на процес прийняття рішень. Місце прийняття рішень в процесі управління. Процес прийняття рішень.</p> <p>Інтуїтивна та раціональна технології прийняття рішень. Етапи раціональної технології прийняття рішень: діагноз проблеми; накопичення інформації про проблему; опрацювання альтернативних варіантів; оцінка альтернатив; прийняття рішення. Методи обґрунтування управлінських рішень.</p>	Визначати найважливіші області прийняття управлінських рішень Застосувати технологію прийняття управлінських рішень		<a href="http://www.dut.edu.ua/ru/lib/4/category/734/view/105">http://www.dut.edu.ua/ru/lib/4/category/734/view/105</a> <a href="http://www.dut.edu.ua/ru/lib/6/category/734/view/78">http://www.dut.edu.ua/ru/lib/6/category/734/view/78</a> <a href="http://www.dut.edu.ua/ru/lib/8/category/734/view/104">http://www.dut.edu.ua/ru/lib/8/category/734/view/104</a> <a href="http://www.dut.edu.ua/ru/lib/4/category/734/view/661">http://www.dut.edu.ua/ru/lib/4/category/734/view/661</a>
<b>Розділ 2. Прийняття управлінського рішення як процес</b>						
	Лекція 1-2	Методична основа підготовки проектів управлінських рішень	Розуміти особливості системного підходу до управління. Давати визначення поняттям системи, її елементів та властивостей. Знати основні напрямки застосування ідей та принципи системного	Вміти застосовувати процедури системного аналізу та основні принципи застосування системного підходу до вирішення управлінських завдань.		<a href="http://www.dut.edu.ua/ru/lib/4/category/734/view/105">http://www.dut.edu.ua/ru/lib/4/category/734/view/105</a> <a href="http://www.dut.edu.ua/ru/lib/6/category/734/view/78">http://www.dut.edu.ua/ru/lib/6/category/734/view/78</a> <a href="http://www.dut.edu.ua/ru/lib/8/category/734/view/104">http://www.dut.edu.ua/ru/lib/8/category/734/view/104</a>

			аналізу для вирішення управлінських проблем.			
Лекція 3-4	Аналіз варіантів і підготовка управлінських рішень	Вибір варіантів рішення. Дії з підготовки варіантів рішення і розробка моделі аналітичної роботи. Порівняльний аналіз проектів різної тривалості.		Вміти приймати рішення за детермінованих умов, умов ризику. Рангування альтернативних проектів.		<a href="http://www.dut.edu.ua/ru/lib/4/category/734/view/105">http://www.dut.edu.ua/ru/lib/4/category/734/view/105</a> <a href="http://www.dut.edu.ua/ru/lib/6/category/734/view/78">http://www.dut.edu.ua/ru/lib/6/category/734/view/78</a> <a href="http://www.dut.edu.ua/ru/lib/8/category/734/view/104">http://www.dut.edu.ua/ru/lib/8/category/734/view/104</a> <a href="http://www.dut.edu.ua/ru/lib/12/category/734/view/85">http://www.dut.edu.ua/ru/lib/12/category/734/view/85</a>
Лекція 5-6	Якість та ефективність управлінських рішень	Характеризувати процес прийняття управлінського рішення. Склад і взаємозв'язок процедур прийняття управлінського рішення, їх взаємозв'язок із ситуацією, що складається, і розглянутими проблемами		Визначати параметри і умови забезпечення якості та ефективності управлінських рішень		<a href="http://www.dut.edu.ua/ru/lib/4/category/734/view/105">http://www.dut.edu.ua/ru/lib/4/category/734/view/105</a> <a href="http://www.dut.edu.ua/ru/lib/6/category/734/view/78">http://www.dut.edu.ua/ru/lib/6/category/734/view/78</a> <a href="http://www.dut.edu.ua/ru/lib/8/category/734/view/104">http://www.dut.edu.ua/ru/lib/8/category/734/view/104</a>
Лекція 7	Оптимізаційні задачі у бізнесі та методи їх розв'язування.	Загальна постановка оптимізаційної задачі, поняття її розв'язку. Опис процесу. Класифікація оптимізаційних задач		Розв'язувати оптимізаційні задачі з використанням математичних методів та обчислювальної техніки		<a href="http://www.dut.edu.ua/ru/lib/4/category/734/view/105">http://www.dut.edu.ua/ru/lib/4/category/734/view/105</a> <a href="http://www.dut.edu.ua/ru/lib/6/category/734/view/78">http://www.dut.edu.ua/ru/lib/6/category/734/view/78</a> <a href="http://www.dut.edu.ua/ru/lib/8/category/734/view/104">http://www.dut.edu.ua/ru/lib/8/category/734/view/104</a>
Практичне заняття 1-2	Методична основа підготовки проектів управлінських рішень	Методи групової роботи і методи індивідуальної роботи. Прийоми й методи економічного аналізу. Багатопланові аналітичні методи.		Застосування системного підходу до вирішення управлінських завдань		<a href="http://www.dut.edu.ua/ru/lib/4/category/734/view/105">http://www.dut.edu.ua/ru/lib/4/category/734/view/105</a> <a href="http://www.dut.edu.ua/ru/lib/6/category/734/view/78">http://www.dut.edu.ua/ru/lib/6/category/734/view/78</a> <a href="http://www.dut.edu.ua/ru/lib/8/category/734/view/104">http://www.dut.edu.ua/ru/lib/8/category/734/view/104</a>

	Практичне заняття 3-4	Аналіз варіантів і підготовка управлінських рішень	Прийняття рішень за детермінованих умов, умов ризику. Особливості прийняття управлінських рішень в умовах недостатньої інформації і вигідності.	Вміти рангувати альтернативні проекти. Обирати найефективніші варіанти рішень, враховуючи всі критерії вибору		<a href="http://www.dut.edu.ua/ru/lib/4/category/734/view/105">http://www.dut.edu.ua/ru/lib/4/category/734/view/105</a> <a href="http://www.dut.edu.ua/ru/lib/6/category/734/view/78">http://www.dut.edu.ua/ru/lib/6/category/734/view/78</a> <a href="http://www.dut.edu.ua/ru/lib/8/category/734/view/104">http://www.dut.edu.ua/ru/lib/8/category/734/view/104</a>
	Практичне заняття 5-6	Якість та ефективність управлінських рішень	Принципи та методи оцінки якості та ефективності управлінських рішень	Визначати параметри і умови забезпечення якості та ефективності управлінських рішень		<a href="http://www.dut.edu.ua/ru/lib/6/category/734/view/78">http://www.dut.edu.ua/ru/lib/6/category/734/view/78</a>
	Практичне заняття 7	Оптимізаційні задачі у бізнесі та методи їх розв'язування.	Особливості процесу розв'язування оптимізаційної задачі з використанням математичних методів та обчислювальної техніки. Класифікацію оптимізаційних задач	Навички розв'язування задач оптимізації у бізнес-плануванні (планування виробництва з оптимальним розподілом виробничих ресурсів, розвитку та розміщення підприємств, розподілу робіт між виконавцями, вибору інвестиційних проектів тощо).		<a href="http://www.dut.edu.ua/ru/lib/4/category/734/view/105">http://www.dut.edu.ua/ru/lib/4/category/734/view/105</a> <a href="http://www.dut.edu.ua/ru/lib/6/category/734/view/78">http://www.dut.edu.ua/ru/lib/6/category/734/view/78</a> <a href="http://www.dut.edu.ua/ru/lib/8/category/734/view/104">http://www.dut.edu.ua/ru/lib/8/category/734/view/104</a> <a href="http://www.dut.edu.ua/ru/lib/4/category/734/view/661">http://www.dut.edu.ua/ru/lib/4/category/734/view/661</a>
	Самостійна робота	1.Методична основа підготовки проектів управлінських рішень 2.Аналіз варіантів і підготовка управлінських рішень 3.Якість та ефективність управлінських рішень 4.Оптимізаційні задачі у бізнесі та методи їх розв'язування.	Розуміти, що таке багатокритеріальні задачі, задачі за умов невизначеності та/або ризику, задачі групового вибору	Робити порівняльний аналіз проектів різної тривалості; Оцінювати ефект та наслідки управлінського рішення; Організувати процес ухвалення рішення і його впровадження		<a href="http://www.dut.edu.ua/ru/lib/4/category/734/view/105">http://www.dut.edu.ua/ru/lib/4/category/734/view/105</a> <a href="http://www.dut.edu.ua/ru/lib/8/category/734/view/104">http://www.dut.edu.ua/ru/lib/8/category/734/view/104</a> <a href="http://www.dut.edu.ua/ru/lib/6/category/734/view/78">http://www.dut.edu.ua/ru/lib/6/category/734/view/78</a> <a href="http://www.dut.edu.ua/ru/lib/2/category/734/view/107">http://www.dut.edu.ua/ru/lib/2/category/734/view/107</a>

Розділ 3. Моделі та методи прийняття рішень						
	Лекція 1-2	Моделювання управлінських процесів	Поняття „модель” та „моделювання.” Розуміти сутність моделювання управлінських процесів. Типи моделей.	Мати навички побудови моделі за алгоритмом: постановка завдання, побудова моделі, перевірка моделі на достовірність, застосування моделі, оновлення моделі.		<a href="http://www.dut.edu.ua/ru/lib/4/category/734/view/105">http://www.dut.edu.ua/ru/lib/4/category/734/view/105</a> <a href="http://www.dut.edu.ua/ru/lib/8/category/734/view/104">http://www.dut.edu.ua/ru/lib/8/category/734/view/104</a> <a href="http://www.dut.edu.ua/ru/lib/6/category/734/view/78">http://www.dut.edu.ua/ru/lib/6/category/734/view/78</a>
	Лекція 3-4	Моделі прийняття управлінських рішень	Теорія ігор, теорії черг. Модель лінійного програмування. Імітаційне моделювання. Мережеве моделювання: сутність та напрями використання	Мати практичний досвід створення моделі і її експериментального застосування для визначення змін в реальній ситуації.		<a href="http://www.dut.edu.ua/ru/lib/4/category/734/view/105">http://www.dut.edu.ua/ru/lib/4/category/734/view/105</a> <a href="http://www.dut.edu.ua/ru/lib/8/category/734/view/104">http://www.dut.edu.ua/ru/lib/8/category/734/view/104</a> <a href="http://www.dut.edu.ua/ru/lib/6/category/734/view/78">http://www.dut.edu.ua/ru/lib/6/category/734/view/78</a>
	Лекція 5-6	Методи прийняття управлінських рішень	Дерево рішень: сутність методу та ситуації, в яких він застосовується. Групові методи прийняття рішень: Огляд експертних методів.	Вміти обирати і застосовувати різноманітні методи прийняття рішень		<a href="http://www.dut.edu.ua/ru/lib/4/category/734/view/105">http://www.dut.edu.ua/ru/lib/4/category/734/view/105</a> <a href="http://www.dut.edu.ua/ru/lib/8/category/734/view/104">http://www.dut.edu.ua/ru/lib/8/category/734/view/104</a> <a href="http://www.dut.edu.ua/ru/lib/6/category/734/view/78">http://www.dut.edu.ua/ru/lib/6/category/734/view/78</a>
	Лекція 7	Методи прийняття рішень за умов невизначеності та/або ризику	Недетермінованість. Прийняття рішень за умов ризику. Організаційні питання сучасного ризик-менеджменту	Застосовувати в реальних умовах знання про особливості прийняття рішень за умов ризику		<a href="http://www.dut.edu.ua/ru/lib/4/category/734/view/105">http://www.dut.edu.ua/ru/lib/4/category/734/view/105</a> <a href="http://www.dut.edu.ua/ru/lib/8/category/734/view/104">http://www.dut.edu.ua/ru/lib/8/category/734/view/104</a> <a href="http://www.dut.edu.ua/ru/lib/6/category/734/view/78">http://www.dut.edu.ua/ru/lib/6/category/734/view/78</a>
	Лекція 8	Прийняття рішень в умовах визначеності	Детерміновані методи обґрунтування і прийняття	Розрізняючи види функцій вибору, вміти робити		<a href="http://www.dut.edu.ua/ru/lib/4/category/734/view/105">http://www.dut.edu.ua/ru/lib/4/category/734/view/105</a>



			рішень. Багатоцільові завдання прийняття рішень в умовах визначеності. Функції вибору	операції над ними.		<a href="http://www.dut.edu.ua/ru/lib/8/category/734/view/104">http://www.dut.edu.ua/ru/lib/8/category/734/view/104</a> <a href="http://www.dut.edu.ua/ru/lib/6/category/734/view/78">http://www.dut.edu.ua/ru/lib/6/category/734/view/78</a>
	Лекція 9-10	Проблема та методи прийняття групових рішень	Задачі групового вибору у бізнесі. Класичні правила колективного вибору.	Вміти застосовувати загальні рекомендації щодо вирішення проблем групового вибору		<a href="http://www.dut.edu.ua/ru/lib/4/category/734/view/105">http://www.dut.edu.ua/ru/lib/4/category/734/view/105</a> <a href="http://www.dut.edu.ua/ru/lib/8/category/734/view/104">http://www.dut.edu.ua/ru/lib/8/category/734/view/104</a> <a href="http://www.dut.edu.ua/ru/lib/6/category/734/view/78">http://www.dut.edu.ua/ru/lib/6/category/734/view/78</a>
	Практичне заняття 1	Моделювання управлінських процесів	Причини, що обумовлюють використання моделі замість спроб прямої взаємодії з реальним світом	Вміти будувати модель, враховуючи загальні проблеми моделювання		<a href="http://www.dut.edu.ua/ru/lib/4/category/734/view/105">http://www.dut.edu.ua/ru/lib/4/category/734/view/105</a> <a href="http://www.dut.edu.ua/ru/lib/6/category/734/view/78">http://www.dut.edu.ua/ru/lib/6/category/734/view/78</a> <a href="http://www.dut.edu.ua/ru/lib/8/category/734/view/104">http://www.dut.edu.ua/ru/lib/8/category/734/view/104</a>
	Практичне заняття 2-3	Моделі прийняття управлінських рішень	Імітаційне моделювання. Створення моделі і її експериментальне застосування для визначення змін реальній ситуації.	Вміти використовувати імітації в ситуаціях, дуже складних для математичних методів типу лінійного програмування		<a href="http://www.dut.edu.ua/ru/lib/4/category/734/view/105">http://www.dut.edu.ua/ru/lib/4/category/734/view/105</a> <a href="http://www.dut.edu.ua/ru/lib/8/category/734/view/104">http://www.dut.edu.ua/ru/lib/8/category/734/view/104</a> <a href="http://www.dut.edu.ua/ru/lib/6/category/734/view/78">http://www.dut.edu.ua/ru/lib/6/category/734/view/78</a>
	Практичне заняття 4-5	Методи прийняття управлінських рішень	Експертні процедури обґрунтування рішень. Етапи й зміст експертних процедур. Проблеми використання експертних процедур в практиці	Вміти застосовувати метод мозкового штурму (колективної генерації ідей).		<a href="http://www.dut.edu.ua/ru/lib/4/category/734/view/105">http://www.dut.edu.ua/ru/lib/4/category/734/view/105</a> <a href="http://www.dut.edu.ua/ru/lib/8/category/734/view/104">http://www.dut.edu.ua/ru/lib/8/category/734/view/104</a> <a href="http://www.dut.edu.ua/ru/lib/6/category/734/view/78">http://www.dut.edu.ua/ru/lib/6/category/734/view/78</a>

			управління. Експертні методи.			
	Практичне заняття 6-7	Методи прийняття рішень за умов невизначеності та/або ризику	Класичні критерії прийняття рішень за недетермінованих умов	Розв'язування недетермінованих задач з використанням інформації щодо особливостей ставлення ООР до ризику		<a href="http://www.dut.edu.ua/ru/lib/4/category/734/view/105">http://www.dut.edu.ua/ru/lib/4/category/734/view/105</a> <a href="http://www.dut.edu.ua/ru/lib/8/category/734/view/104">http://www.dut.edu.ua/ru/lib/8/category/734/view/104</a> <a href="http://www.dut.edu.ua/ru/lib/6/category/734/view/78">http://www.dut.edu.ua/ru/lib/6/category/734/view/78</a>
	Практичне заняття 8	Прийняття рішень в умовах визначеності	Одно- та багатоцільові завдання прийняття рішень. Детерміновані методи пошуку оптимальних рішень.	Розрізняючи види функцій вибору, вміти робити операції над ними		<a href="http://www.dut.edu.ua/ru/lib/4/category/734/view/105">http://www.dut.edu.ua/ru/lib/4/category/734/view/105</a> <a href="http://www.dut.edu.ua/ru/lib/8/category/734/view/104">http://www.dut.edu.ua/ru/lib/8/category/734/view/104</a> <a href="http://www.dut.edu.ua/ru/lib/6/category/734/view/78">http://www.dut.edu.ua/ru/lib/6/category/734/view/78</a>
	Практичне заняття 9-10	Проблема та методи прийняття групових рішень	Сутність і практичні наслідки теореми Ерроу про правило диктатора. Аксиоматичний підхід Кемені визначення колективних переважань;	Вміти зробити обчислення медіанного та серединного упорядкувань.		<a href="http://www.dut.edu.ua/ru/lib/8/category/734/view/104">http://www.dut.edu.ua/ru/lib/8/category/734/view/104</a> <a href="http://www.dut.edu.ua/ru/lib/6/category/734/view/78">http://www.dut.edu.ua/ru/lib/6/category/734/view/78</a>
	Самостійна робота	1. Моделювання управлінських процесів 2. Моделі прийняття управлінських рішень 3. Методи прийняття управлінських рішень 4. Методи прийняття рішень за умов невизначеності та/або ризику 5. Прийняття рішень в умовах визначеності	Типові варіанти застосування лінійного програмування в управлінні виробництвом: укрупнене планування виробництва, планування асортименту виробів, маршрутизація виробництва виробу, управління технологічним процесом, регулювання запасів і т.п. Процедури прийняття	Використовувати методи експертних оцінок		<a href="http://www.dut.edu.ua/ru/lib/4/category/734/view/105">http://www.dut.edu.ua/ru/lib/4/category/734/view/105</a> <a href="http://www.dut.edu.ua/ru/lib/6/category/734/view/78">http://www.dut.edu.ua/ru/lib/6/category/734/view/78</a> <a href="http://www.dut.edu.ua/ru/lib/8/category/734/view/104">http://www.dut.edu.ua/ru/lib/8/category/734/view/104</a> <a href="http://www.dut.edu.ua/ru/lib/2/category/734/view/107">http://www.dut.edu.ua/ru/lib/2/category/734/view/107</a>

		6. Проблема та методи прийняття групових рішень	рішень на основі інформаційного, функціонального підходів.			
--	--	---	--	--	--	--

### 8. Мова вивчення освітньої компоненти

(українська)

### 9. Інформаційне забезпечення освітньої компоненти

#### Базова

1. Бакуменко В. Д. Формування державно-управлінських рішень : проблеми теорії, методології, практики : монографія / В. Д. Бакуменко. - К. : Видво УАДУ, 2000. – 328 с.
2. Василенко В.А. Теорія і практика розробки управлінських рішень : навчальний посібник. Київ, ЦУЛ, 2003 – 420 с.
3. Дерлоу Д. Ключові управлінські рішення. Технологія прийняття рішень: Пер. з англ. – К.: Наукова думка, 2010. – 242 с.
4. Колпаков В.М. Теория и практика принятия управленческих решений / В.М.Колпаков.— [2е изд., перераб. и доп.]—К.: МАУП, 2004. —504 с.
5. Прийняття управлінських рішень : навчальний посібник / [Ю. Є. Петруня, Б. В. Літовченко, Т. О. Пасічник та ін.] ; за ред. Ю. Є. Петруні. – [3-те вид., переробл. і доп.]. – Дніпропетровськ : Університет митної справи та фінансів, 2015. – 209 с.
6. Приймак В. М. Прийняття управлінських рішень : навчальний посібник / В. М. Приймак. — К. : Атіка, 2008. — 240 с.
7. Саймон Г. А. Адміністративна поведінка : Дослідження процесів прийняття рішень в організаціях, що виконують адміністративні функції / Г. А. Саймон ; [пер. з англ. вид.]. — Вид. переробл. і допов. числен. заув. авт. — К. : АртЕк, 2001. — 392 с.
8. Теорія прийняття рішень [текст] підручник. / За заг. ред. Бутка М. П. [М. П. Бутко, І. М. Бутко, В. П. Машенко та ін.] – К. : «Центр учбової літера-тури», 2015. – 360 с.
9. Теорії прийняття рішень: курс лекцій для студентів денної/заочної форми навчання» / укладач О.С. Юрков. – Мукачево: МДУ, 2016. – 135 с

#### Допоміжна

1. Гевко І.Б. Методи прийняття управлінських рішень: Підручник. – К.: КОНДОР, 2009. – 187 с.
2. Гнатієнко Г., Снитюк В.Є. Експертні технології прийняття рішень: Монографія. – К.: ТОВ "Маклаут", 2008. – 444 с.
3. Дерлоу Д. Ключові управлінські рішення. Технологія прийняття рішення: Посібник. – К.: Всеуито, Наукова думка, 2001. – 242 с.
4. Катренко А.В., Пасічник В.В., Пасько В.П. Теорія прийняття рішень. Підручник – К.: Видавнича група ВНУ, 2009. – 448 с.
5. Кігель В. Р. Методи і моделі підтримки прийняття рішень у ринковій економіці: Монографія. – К.: ЦУЛ, 2003. – 202 с.
6. Клименко М.М., Дуброва О.С. Обґрунтування господарських рішень та оцінка ризиків: Навчальний посібник. – К.: КНЕУ, 2005. – 252 с
7. Петров Е. Г., Новожилова М.В., Гребінник І.В. Методи і засоби прийняття рішень у соціально-економічних системах: Навчальний посібник. – К.: Техніка, 2004. – 256 с.
8. Приймак В. М. Прийняття управлінських рішень: Навчальний посібник. – К.: Атіка, 2008. – 240 с.
9. Рева О. М. Прийняття рішень на кожному кроці і... з посмішкою: Посібник. – Кіровоград: Поліграфічні послуги, 2007. – 308 с.
10. Мала Н. Т. Мистецтво прийняття управлінського рішення / Мала Н. Т. // Науковий вісник України. – 2010. – С. 345-351.
11. Шимко І. А. Алгоритм прийняття управлінських рішень в умовах ризику (невизначеності) / Шимко І. А. // Управління розвитком. – 2011. – №

20(117). – С. 149-151.

12. Нікітчина С. Сучасні проблеми управління та прийняття управлінських рішень в системі професійно-технічної освіти / Нікітчина С. // Технологічна освіта: досвід, перспективи, проблеми. – 2009. – № 3-4. – С. 117-118.

13. Коюда В. О. Якість та ефективність управлінських рішень системи антикризового управління / Коюда В. О. // Управління розвитком. – 2011. – № 4(101). – С. 218-223.

14. Про Стратегію сталого розвитку «Україна 2020».: Указ Президента України від 12 січня 2015 № 5/2015 // Офіційний вісник України. – 2015. № 4. – стор. 8. – ст. 67.

15. Чабанна М. В. Вплив ідей Г. Саймона на становлення теорії прийняття політичних рішень / М. В. Чабанна // Наукові записки НаУКМА. — 2010. — Т. 108. — С. 3–7.

16. Чувардинський О. Г. Модель обмеженої раціональності прийняття управлінських рішень / О. Г. Чувардинський // Ринок праці та зайнятість населення : науково-виробничий журнал. — 2010. — № 3. — 52–54.

17. Верченко П. І. Багатокритеріальність і динаміка економічного ризику (моделі та методи): Монографія. – К.: КНЕУ, 2006. – 272 с.

#### **10. Методи оцінювання, підсумкові звітності за освітньою компонентою**

екзамен, тестування

#### **11. Матеріально-технічне забезпечення освітньої компоненти**

Технічне обладнання(комп'ютер), проектор (ауд. 0-12)