

ЗАТВЕРДЖУЮ:



Перший проректор Державного
університету інформаційно-
комунікаційних технологій

Олександр КОРЧЕНКО
2024 року

ВИСНОВОК

про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертаційної роботи Капелюшної Тетяни Вікторівни на тему: “Управління безпекою підприємств: теорія та методологія”, представлену на здобуття наукового ступеня доктора економічних наук зі спеціальності 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності)

Актуальність теми дослідження. З причин посилення загроз, невизначеності функціонування суб’єктів господарювання, втрати спроможності планувати діяльність, гостро постає проблема щодо управління безпекою підприємств з метою підтримки їх життєздатності та розвитку за складних та важкопрогнозованих умов господарювання.

Сучасні виклики, невизначеність середовища функціонування підприємств впливають на його результати діяльності, стійкість, розвиток, безпеку. Слід відмітити, що зі зміною індустріальних епох, технологій та виробничих підходів, а також зростанням конкуренції, підвищуються вимоги до безпеки. Наразі безпека не обмежується суто фінансовою складовою, а охоплює екологічні та енергетичні аспекти. Для ефективного управління безпекою необхідно визначити, що саме є орієнтиром безпеки та підлягає захисту, тобто встановити цілі безпеки, об’єкти захисту. Наукові теорії управління, теорії фірм та теорії ризиків зосереджують увагу на ризиках, управління якими традиційно здійснюється за ризик-орієнтованим підходом, проте конкуренція, прогрес та сучасні умови невизначеності спонукають до пошуку методів та підходів до управління, які дозволяють адаптуватися до стрімких змін у середовищі підприємств, спрямовуючи управління на попередньо визначені об’єкти захисту, цілі, що актуалізує тему дослідження.

Достовірність та наукова новизна одержаних результатів. Достовірність одержаних результатів досягнута дисертантом завдяки використанню значного масиву вітчизняної та зарубіжної наукової, нормативної та публіцистичної літератури за темою дослідження. Теоретичні та прикладні аспекти сутності безпеки підприємства висвітлені у наукових працях: З. Живко, Ю. Работіна, В. Вороніної, Т. Меліхової, Н. Пойда-Носик, І. Мойсеєнко, Б. Буркинського, В. Грищенко, С. Ілляшенко, Е. Данілової, Б. Дуб, О. Кучмєєва, В. Чубаєвського, С. Покропивного, В. Гееця, Г. Швиданенко, І. Шевченко, В. Вахлакової, Т. Васильціва, В. Волошина, С. Мельника, Ю. Погорелова, О. Ляшенко, С. Хаддона, М. Фрідмана, Ф. Фішера, М. Сопікової,

О. Шуміло, Г. Єфімової, О. Ареф'євої, І. Отенко, Т. Зубко, В. Пильнової, Т. Ткаченко. Питаннями дослідження безпеки та управління безпекою підприємств-постачальників електронних комунікаційних мереж і послуг присвятили увагу вітчизняні вчені: Т. Васильців, М. Верескун, О. Виноградова, О. Гудзь, О. Гусєва, К. Жадько, О. Згурська, І. Зеліско, Н. Євтушенко, О. Князєва, О. Карпенко, І. Ковшова, С. Легомінова, І. Охріменко, О. Сосновська.

Попри значну кількість досліджень за наведеною тематикою, з причин посилення загроз, невизначеності умов функціонування суб'єктів господарювання, втрати спроможності планувати діяльність, постає потреба у поглибленні дослідження питань управління безпекою, системного розкриття та розробки методології з означеного напряму, а також обґрунтування теоретико-методологічної основи управління безпекою підприємств для забезпечення стійкого та безпечного функціонування підприємства.

Зв'язок роботи з науковими програмами, планами, темами. Дисертаційна робота виконана відповідно до плану науково-дослідних робіт Навчально-наукового інституту менеджменту та підприємництва, Навчально-наукового інституту захисту інформації Державного університету інформаційно-комунікаційних технологій за такими темами: “Інноваційні засади розвитку телекомуникаційних підприємств” (№ держ. реєстрації 0120U100021); “Кадрові технології в управлінні інформаційною безпекою підприємства” (№ держ. реєстрації 0222U005067); “Конкурентна розвідка як складова забезпечення інформаційної безпеки підприємства” (№ держ. реєстрації 01181U00058); “Запобігання і протидія методам соціальної інженерії у забезпеченні інформаційної безпеки підприємства” (№ держ. реєстрації 0123U100743), в яких автором запропоновано теорію та методологію управління безпекою підприємства, що ґрунтуються на моделюванні безпекової площини за цільовими безпековими орієнтирами.

Мета і завдання дослідження є обґрунтування теоретико-методологічних зasad і розроблення практичних рекомендацій щодо вдосконалення управління безпекою підприємств за сучасних невизначених умов функціонування.

Досягнення цієї мети зумовило необхідність постановки й вирішення таких основних завдань:

- розглянути термінологічний базис щодо управління безпекою підприємства;
- проаналізувати понятійно-категоріальну площину елементів управління безпекою підприємства;
- визначити складові безпеки підприємства та множину чинників впливу на безпеку підприємства;
- розглянути ризики та загрози як рушії небезпеки в управлінні підприємством у визначеному та невизначеному середовищі;
- проаналізувати трансформаційні зміни управління безпекою підприємства в умовах невизначеності та втрати прогностичності;
- розглянути еволюцію поглядів щодо управління безпекою підприємств, обумовленою змінами підходів до виробництва та управління безпекою підприємства;

- сформувати науково-онтологічний базис методології управління безпекою підприємств;
- сформувати концепт траєкторії площин станів безпеки підприємств;
- розробити методологію управління безпекою підприємств за невизначених умов функціонування;
- проаналізувати стан ринку постачання електронних комунікаційних мереж та послуг;
- провести моніторинг безпекової площини українських підприємств-постачальників електронних комунікаційних послуг;
- сконструювати модель управління безпекою підприємств-постачальників електронних комунікаційних послуг;
- проаналізувати виклики управління безпекою підприємств;
- провести науково-параметричну діагностику безпеки підприємств за умов невизначеності;
- запропонувати стратегічні напрями розвитку підприємств як підґрунтя для управління безпекою підприємств у повоєнний час.

Об'єктом дослідження є сукупність процесів та явищ управління безпекою підприємств в умовах невизначеності.

Предметом дослідження є теоретико-методологічні та прикладні засади управління безпекою підприємств-постачальників електронних комунікаційних послуг за невизначених умов функціонування.

Методи дослідження. Теоретико-методологічним базисом дисертаційного дослідження слугували положення економічної теорії, менеджменту, теорії прибутків, теорії фірм, еволюційної теорії, теорії сталого розвитку, загальної теорії систем, теорії ризиків, теорії нестабільного розвитку, теорії структурного функціоналізму, теорії стійкості систем, теорії інформації, а також системний підхід загальнонаукових та спеціальних методів, зокрема: логічного, історичного та морфологічного аналізу для уточнення понятійно-категоріального апарату, а саме сутності, змісту управління безпекою підприємства; компаративного аналізу для структурування досліджуваних явищ та процесів ризикології підприємств; структурно-функціонального – для розкриття елементів та складових управління безпекою підприємств; аналізу та синтезу – для вивчення сутності управління безпекою, визначення цільових безпекових орієнтируваних підприємств та їх вплив на безпеку підприємства; наукової абстракції – для розроблення підходу до управління безпекою з виокремленням метрик безпеки; методів узагальнення, формалізації, групування, систематизації; економіко-математичний та статистичний методи (ряди динаміки, аналіз даних, прогнозування) застосовувалися для моніторингу виявлення взаємозалежностей, впливу складових безпеки на цільові безпекові орієнтири підприємств. Дослідження стійкості підприємства та визначення точок нестійкості (біфуркації, репелерних) проведено методом Ляпунова; визначення ключових показників безпеки та виокремлення вагомих у формуванні цільових безпекових орієнтируваних підприємств – експертним методом; діалектичний аналіз, наукова абстракція, логічне моделювання використовувалися для теоретичного узагальнення визначальних напрямів безпеки та розвитку підприємств в умовах воєнного стану та повоєнний період; матричний метод SPOD, аналіз VUCA, BANI – для

теоретичного узагальнення визначальних напрямів безпеки та розвитку підприємств в умовах воєнного стану та повоєнний період; метод аналогії використовувався для обґрунтування вірогідних сценаріїв умов функціонування підприємств, метод ентропії для визначення ступеня невизначеності викликів й прогнозування прибутку за інертного управління безпекою та за вірогідними сценаріями розв'язання збройного конфлікту в країні й, відповідно, запропонованими стратегічними напрямами управління підприємством за невизначеніх умов, графічний метод – для відображення теоретичного і методологічного матеріалу роботи.

Наукова новизна одержаних результатів полягає у формуванні теоретико-методологічних засад та обґрунтуванні практичних рекомендацій щодо удосконалення управління безпекою підприємств в сучасних невизначеніх умовах функціонування.

Найбільш вагомими науковими результатами, які містять елементи наукової новизни, є наступні:

уперше:

- науково обґрунтовано концепцію цільових безпекових орієнтирів підприємств, що полягає у: здатності до розвитку, стійкості, платоспроможності, конкурентоспроможності, прибутковості, рентабельність, а також гармонізації інтересів стейкхолдерів у контексті ризиків і загроз, сучасних викликів.

- доведено зв'язок ризиків, загроз і невизначеностей, які у разі їх одночасної дії, синергетично посилюють турбуленість середовища функціонування підприємства з визначенням у точках: ризик – репелерна точка (нестійкість у межах допустимих значень показників), загроза – біфуркаційна точка (неоднозначність, нестійкість, значні відхилення показників). На відміну від традиційного ризик-орієнтованого підходу управління, за визначеними точками ризику та загрози координуються підходи до управління зміщенням площини безпеки або її цілковитою трансформацією (переходом у новий стан).

- побудовано модель управління безпекою підприємств-постачальників електронних комунікаційних послуг з визначенням відхилень від показників безпеки у безпечно-небезпечній площині дотичності репелерних точок впливу ризиків і біфуркаційних точок дії загроз, що слугують підґрунтам щодо вибору відповідного підходу до управління безпекою підприємства для досягнення цільових показників безпеки, як результатів діяльності.

- запропоновано науково-методичний підхід до оцінки ймовірності сценарію розвитку сфери електронних комунікацій та її підприємств-компонентів (стабілізація конфлікту та поступове відновлення; ескалація та тривалі невизначеності; часткове врегулювання зі збереженням незначної невизначеності; позитивне розв'язання конфлікту, віdbudova, інтенсивне відновлення), який ґрунтуються на матриці ризиків, побудованій за допомогою комбінації методів VUCA та BANI в умовах високої ентропії.

- запропоновано науково-параметричну діагностику безпеки підприємства за умов невизначеності та динамічності, що полягає у використанні підходу з урахуванням ентропії й дає змогу кількісно вимірювати невизначеність, визначити вплив викликів на прибуток підприємств, зважаючи на їх кореляцію. Це, на відміну від існуючих підходів прогнозування в

звичайних умовах, дозволяє аналізувати поведінку функціонуючого підприємства як системи, можливості його розвитку (за умови, що його стійкість як системи не надто «жорстка»), або ж навпаки, неспроможності до подальшого розвитку та нових впроваджень.

удосконалено:

- методологію управління безпекою підприємства, засновану на визначені безпекової площини, яка окреслюється цільовими результатами діяльності підприємства й визначаються метриками, які залежно від зміни їх параметрів перебувають у зоні ризику з фіксацією репелерної точки та переходом у зону загрози у біфуркаційній точці, що дозволяє враховувати динамічність безпекової площини підприємства.

- стратегічні напрями управління підприємством в умовах невизначеності, важкотривалості та емерджентності, які, на відміну від існуючих, передбачатимуть врахування вірогідних сценаріїв з ентропією системи діагнозів для забезпечення безпеки підприємства та управління нею.

- науково-методичний підхід до екстраполяції процесу управління безпосередньо на безпеку в умовах невизначеності, забезпечуючи управлінську сторону максимально можливим обсягом інформації за допомогою аналізу VUCA та BANI викликів для підприємств та характеристик невизначеностей задля упередження втрати прогнозованості управлінського процесу.

дістало подальшого розвитку:

- теоретичне обґрунтування розуміння сутності безпеки підприємства як стану стабільного функціонування і потенційної здатності до розвитку за умови відсутності небезпек або гарантованого захисту в разі їх виникнення, що забезпечує досягнення цільових результатів діяльності.

- наукове обґрунтування ознак небезпеки, зважаючи на bezpechne та небезпечне функціонування підприємства, що дозволяє вирізняти ризики та загрози, а саме: ризик розглядається як імовірність переходу підприємства до нестійкого стану функціонування (імовірність призупинення розвитку, втрата конкурентоспроможності, стійкості, платоспроможності, рентабельності та прибутковості, а також порушення інтересів стейкхолдерів); загроза розглядається як реальна дія, що призводить до негативних змін у цільових результатах діяльності підприємства (гальмування розвитку, втрата конкурентних переваг, порушення стійкості, зростання витрат, скорочення темпів приросту прибутку та рентабельності, а також дегармонізація інтересів стейкхолдерів).

- диференція безпекової площини управління підприємством, зважаючи на рівень безпеки та небезпеки за ймовірністю виникнення ризиків і дії загроз, що чинять вплив на цільові орієнтири безпеки, а також доповнення традиційних станів безпеки підприємства станами небезпеки, зважаючи на перебування підприємства на конкретній ділянці за зональною градацією: відносний стан, передкризовий стан, кризовий стан, критичний стан.

- доповнення загальноприйнятих складових безпеки підприємства (фінансова, техніко-технологічна, виробнича, енергетична, ринкова, інтелектуального капіталу, репутаційна, інформаційна, фізична, політико-правова, екологічна, інвестиційно-інноваційна) електронно-комунікаційною

безпекою через посилення для підприємств ролі електронних комунікаційних послуг, визначаючи її як орієнтир для забезпечення функціонування та розвитку підприємства за нинішніх умов.

- теорію ризиків, наукове обґрунтування впливу ризику та загрози в середовищі визначеності та невизначеності з урахуванням резистентності або нерезистентності безпекової площини підприємства для ідентифікації їх впливу на вибір підходів до управління безпекою і повернення резистентності підприємства.

- наукове обґрунтування динамічно-ситуативного підходу до управління безпекою підприємства із врахуванням еволюції технологічних та економічних змін від індустріальної епохи до економіки знань і креативної цифрової економіки з концентрацією на відмінностях у поглядах щодо управління безпекою з урахуванням невизначеностей, орієнтованості на стейкхолдерів та цільової спрямованості безпеки підприємства за попередньо визначеними складовими.

- науково-онтологічний базис методології управління безпекою підприємства, що містить теоретичний блок (цільові орієнтири підприємства як вектор руху до прийнятного стану безпеки за умов виникнення ризиків та дії загроз у визначеному та невизначеному середовищі функціонування) та практичний блок (задання, критерії, метрики моніторинг ризиків і загроз, а також визначення рівнів безпеки (небезпеки)).

- наукове обґрунтування адаптаційної традиційних управлінських підходів в умовах невизначеності, аргументація їх взаємної інтегрованості та зв'язку з об'єктом управління, що дозволило сформувати концепцію траєкторії станів безпеки підприємства під впливом тривекторного синергетичного управління: захист складових, що формують цільові результати підприємства; гармонізація інтересів стейкхолдерів; захист від небезпек (ризиків, загроз).

- критичне осмислення інституційних змін, що стосуються цифрових інновацій та аналіз розширення переліку надання е-послуг на шляху до інтеграції в ЄС.

- конструктивне бачення вагомості енергоефективного підключення споживачів за технологією xPON, обумовленого умовами функціонування підприємств-постачальників електронних комунікаційних послуг та потребою інтеграції національної енергосистеми з європейською мережею операторів системи передачі електроенергії.

- моніторинг безпекового стану українських підприємств-постачальників електронних комунікаційних послуг за запропонованою методикою розмежування ризиків і загроз; визначення безпекових проблем розвитку ПрАТ "Водафон", ПАТ "Укртелеком", ПрАТ "Датагруп", ПрАТ "ВФ Україна", ТОВ "Лайфселл" у динаміці для пошуку підходів до прийняття ризиків або до управління безпекою підприємства у разі його високої чутливості до умов функціонування.

Нові науково обґрунтовані положення прикладні рекомендації і висновки проведених досліджень схвалені та прийняті до впровадження у роботі Національної комісії, що здійснює державне регулювання у сферах електронних комунікацій, радіочастотного спектра та надання поштового

зв'язку (довідка № 06-4065/103 від 12.06.2024 р. та довідка № 06-4169/103 від 17.06.2024 р.), основні науково-практичні розробки впроваджено в діяльність таких підприємств: ТОВ “ПРОКОМ” (довідка № 3345 від 05.06.2024 р.); ДП “Ес Енд ТІ Україна” (акт від 28.05.2024 р.); ТОВ “НВО “Інформаційні технології” (довідка № 259-24 від 15.05.2024 р.); ТОВ “Євростратос” (акт від 27.05.2024 р.); ТОВ “АМ “АРТ-ПРОЄКТ” (довідка № 57 від 18.05.2024 р.), ТОВ “IT Спеціаліст” (довідка № 965 від 28.05.2024 р.). Рекомендації та основні наукові теоретично-методологічні напрацювання дисертаційного дослідження використовуються в освітньому процесі Державного університету інформаційно-комунікаційних технологій під час викладання таких дисциплін: “Економічна безпека діяльності підприємства”, “Управління інформаційною безпекою банків”, “Організація проведення наукових досліджень” та при написанні кваліфікаційних робіт (акт від 07.06.2024 р.).

В роботі фактів академічного plagiatu, фабрикації, фальсифікації не виявлено.

Апробація результатів дисертації. Основні теоретичні положення та практичні результати дисертаційної роботи доповідалися та обговорювались на міжнародних і всеукраїнських наукових, науково-практичних та науково-методичних конференціях, семінарах і круглих столах, зокрема:

“Перспективи та проблематика інтелектуальних систем” (Київ, 2024);
“Стратегії кіберстійкості: управління ризиками та безперервність бізнесу” (Київ, 2024);

“Глобалізаційні процеси та їх вплив на соціально-економічний та правовий розвиток України” (Київ, 2024);

“Актуальні проблеми кібербезпеки” (Київ, 2023);

“Забезпечення кібероборони держави” (Київ, 2023);

“Міжнародний історичний досвід повоєнної реконструкції економіки: уроки для України” (Київ, 2023);

“Стратегії кіберстійкості: управління ризиками та безперервність бізнесу” (Київ, 2023,);

“Шкідливі програми як загроза об'єктам критичної інфраструктури в умовах кібервійни” (Київ, 2023);

“Підприємницька, торговельна, біржова діяльність: тенденції, проблеми та перспективи розвитку” (Київ, 2023);

“Актуальні проблеми кібербезпеки” (Київ, 2022);

“Telecommunication: problems and innovation” (Київ, 2022);

“Нові інформаційні технології управління бізнесом” (Київ, 2022);

“Підприємницька, торговельна, біржова діяльність: тенденції, проблеми та перспективи розвитку” (Київ, 2022);

“Розвиток економіки та бізнес-адміністрування: наукові течії та рішення” (Київ, 2022);

“Підприємницька, торговельна, біржова діяльність: тенденції, проблеми та перспективи розвитку” (Київ, 2021);

“Модернізація економіки: сучасні реалії, прогнозні сценарії та перспективи розвитку” (Херсон, 2020);

- “Підприємницька, торговельна, біржова діяльність: тенденції, проблеми та перспективи розвитку” (Київ, 2020);
“Нові інформаційні технології управління бізнесом” (Київ, 2020);
“Телекомуникаційний простір ХХІ сторіччя: ринок, держава, бізнес” (Київ, 2019);
“Сучасні тенденції розвитку світової економіки” (Харків, 2018);
“Сучасні тенденції розвитку світової економіки” (Харків, 2017);
“Актуальні проблеми управління та економічного розвитку в умовах інформатизації суспільства” (Харків, 2017).
“Актуальні проблеми економіки та права: теорія та практика” (Київ, 2016 р.).

Основні положення і результати дисертації викладено у 67 наукових працях загальним обсягом 24,8 друк. арк. (з них 13,8 друк. арк. належить особисто автору), дві колективні монографії обсягом 1,05 друк. арк. (з них 0,81 друк. арк. авторські), п'ять статей у наукових періодичних виданнях, проіндексованих у базах даних Web of Science Core Collection та Scopus, три статті у періодичних виданнях ЄС, двадцять одна стаття у наукових фахових виданнях України категорії “Б”, чотири статті в інших наукових періодичних виданнях обсягом 19,45 друк. арк. (з них 9,26 друк. арк. авторські), 32 публікації тез доповідей за матеріалами міжнародних наукових і науково-практичних конференцій обсягом 4,3 друк. арк. (з них 3,73 друк. арк. авторські).

Наукові праці, в яких опубліковані основні наукові результати дисертації:

1. Kapeliushna T., Lehominova S., Goloborodko A., Lysetskyi Yu., Nosova T. Methodological approaches to enterprise security management: traditional and transformed to the conditions of functioning. *Naukovyi Visnyk Natsionalnoho Hirnychoho Universytetu.* 2024. No. 3. P. 204-209. URL: <https://doi.org/10.33271/nvngu/2024-3/204>. (0,99 д.а., авторський внесок 0,2 д.а., полягає в аналізі методичних підходів до управління безпекою підприємства).
2. Kapeliushna T., Goloborodko A., Nesterenko S. Bezhnar I., Matviichuk B. Analysis of digitalization changes and their impact on enterprise security management under uncertainty. *Naukovyi Visnyk Natsionalnoho Hirnychoho Universytetu.* 2023. No. 4. P. 150–156. URL: <https://doi.org/10.33271/nvngu/2023-4/150>. (1,01 д.а., авторський внесок 0,21 д.а., полягає в обґрунтуванні врахування трансформаційних змін, що викликані діджиталізацією в управлінні безпекою).
3. Kapeliushna T., Dymenko R., Safonov Yu. Kachmala V., Borshch V., Sheremet O. Digital tools for effective student learning and training online in conditions of uncertainty. *Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice.* 2022. Vol. 6, No. 47. P. 469–479. URL: <https://doi.org/10.55643/fcaptp.6.47.2022.3817>. (0,9 д.а., авторський внесок 0,15 д.а., полягає в означенні електронних комунікаційних послуг та технологій, як основи забезпечення безпечної функціонування господарюючих одиниць за умов невизначеності).
4. Kryshtal H., Kapeliushna T., Kalina I., Shuliar N., Martynenko M. Trends of development of financial and economic activity of entrepreneurial structures during the period of quarantine restrictions. *Naukovyi Visnyk Natsionalnoho Hirnychoho*

Universytetu. 2022. No. 1. P. 139–144. URL: <https://doi.org/10.33271/nvngu/2022-1/139>. (0,74 д.а., авторський внесок 0,14 д.а., полягає в аналізі трендів безпеки та можливостей забезпечення безперебійної роботи підприємства в умовах пандемії).

5. Zghurska O., Dymenko R., Semkina T., Kapeliushna T. Diversification Strategy of Entrepreneurial Activity in Conditions of European Integration. *International Journal of Innovative Technology and Exploring Engineering.* 2019. Vol. 9, no. 1. P. 4809–4815. URL: <https://doi.org/10.35940/ijitee.j9443.119119>. (0,7 д.а., авторський внесок 0,14 д.а., полягає в формуванні безпекових орієнтирів у функціонуванні підприємств в умовах євроінтеграції).

6. Капелюшна Т. В. Управління безпекою підприємства в умовах невизначеності: система контролю загроз. Відбудова для розвитку: зарубіжний досвід та українські перспективи: міжнародна колективна монографія. Київ : ДУ “Ін-т екон. та прогнозув. НАН України”, 2023. С. 474-486. URL: <http://ief.org.ua/wp-content/uploads/2023/08/Reconstruction-for-development.pdf> (0,69 д.а.).

7. Yakymenko Yu., Rabchun D., Kapeliushna T. Use of methodological approaches of system analysis to ensure information security of critical infrastructure objects. *Challenges and threats to critical infrastructure : Collective monograph.* Detroit : NGO Institute for Cyberspace Research, 2023. P. 46-51. URL: <https://conference.cyberspace.org.ua/wp-content/uploads/2023/06/Monograph-09-06-2023.pdf#page=46> (0,36 д.а., авторський внесок 0,12 д.а., в частині пропозицій проведення системного аналізу безпеки функціонування підприємств).

8. Капелюшна Т. В. Методологічний концепт управління безпекою підприємства. *Інвестиції: практика та досвід.* 2024. № 10. С. 69-74. URL: <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2024.10.69> (0,4 д.а.).

9. Капелюшна Т. В. Формування площини безпеки підприємства під дією ризиків і загроз. *Бізнес інформ.* 2024. Т. 3, № 554. С. 255–262. URL: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2024-3-255-262> (0,42 д.а.).

10. Капелюшна Т. В. Безпека даних підприємства у хмарному середовищі: аналіз загроз. *Облік і фінанси.* 2023. № 4(102). С. 97-104. URL: <https://afj.org.ua/ua/journals/2023/4/> (0,49 д.а.).

11. Капелюшна Т. В., Голобородько А. Ю. Врахування інформаційних викликів при управлінні безпекою підприємств у сьогоденних невизначених умовах. *European Journal of Economics and Management.* 2023. Т. 9, № 1. С. 12-21. URL: <https://doi.org/10.46340/eujem.2023.9.1.2> (0,61 д.а., авторський внесок 0,31 д.а. полягає в обґрунтуванні врахування інформаційних викликів в управлінні безпекою підприємства).

12. Капелюшна Т. В. Врахування впливу загроз соціальної інженерії при управлінні безпекою підприємства. *Інвестиції: практика та досвід.* 2023. № 8. С. 125-130. URL: <https://www.nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/1374/1384> (0,36 д.а.).

13. Капелюшна Т. В. Захист безпечного функціонування телекомуникаційних підприємств в умовах цифровізації та невизначеності.

14. Голобородько А. Ю., Капелюшна Т. В. Формування цифровізації інтегративного розвитку економіки та підприємств, як її елементів. *European Journal of Economics and Management*. 2022. Т. 8, № 6. С.5-13. URL: <https://doi.org/10.46340/eujem.2022.8.6.1> (0,88 д.а., авторський внесок 0,08 д.а., полягає в обґрунтуванні імперативів цифровізації економіки та розвитку підприємств).

15. Капелюшна Т. В. Розширення базових складових економічної безпеки підприємства з урахуванням умов невизначеності. *Ефективна економіка*. 2022. № 10. URL: <https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/675/683> (0,42 д.а.).

16. Капелюшна Т. В., Пильнова В. П., Полякова А. О., Купрієнко Є. О. Роль електронної комерції в умовах формування цифрової держави та інформатизації суспільства. *Економіка. Менеджмент. Бізнес*. 2021. № 4. С. 68-75. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/ecmobi_2021_4_13 (0,45 д.а., авторський внесок 0,18 д.а., полягає в відзначенні потреби посилення захисту та безпеки підприємств, що представляють товари та послуги на електронних комерційних платформах).

17. Капелюшна Т. В., Дименко Р. А. Експертна оцінка щодо надання телекомунікаційних послуг. *Ефективна економіка*. 2021. № 8. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=8811> (0,7 д.а., авторський внесок 0,36 д.а., полягає в пропозиції визначення ключових показників якості для формування позитивного сприйняття постачальника послуг та захисту від втрати економічних вигід).

18. Капелюшна Т. В., Кришталь Г. О., Ващенко О. О. Огляд та аналіз розвитку ринку державних боргових цінних паперів в Україні. *Ефективна економіка*. 2021. № 4. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=8811> (0,7 д.а., авторський внесок 0,24 д.а., полягає в визначенні пріоритетних напрямів вкладення коштів в державні боргові цінні як найбільш безпечні з точки зору ризиків фінансових втрат).

19. Капелюшна Т. В., Пильнована В. П., Овсійчук В. Я., Красник О. А. Місце інноваційних ризиків у системі економічної безпеки підприємства. *Економіка. Менеджмент. Бізнес*. 2021. № 4. С. 61-68. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/ecmobi_2021_4_12 (0,41 д.а., авторський внесок 0,19 д.а., полягає в дослідженні ризиків та визначенні їх місяця в системі економічної безпеки підприємства).

20. Капелюшна Т. В., Гавриш О. М. Проблеми неформального інвестування інноваційного підприємництва в Україні. *Ефективна економіка*. 2020. № 12. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/efek_2020_12_69 (0,68 д.а., авторський внесок 0,36 д.а., полягає в обґрунтуванні доцільності інвестування ризикових інноваційних проектів шляхом неформального інвестування, як безпечної форми залучення коштів у разі згортання проектів).

21. Пильнова В. П., Гавриш О. М., Капелюшна Т. В. Організація експорту товарів суб'єктами малого та середнього бізнесу. *Агросвіт*. 2020. № 24. С. 29–36. URL: http://www.agrosvit.info/pdf/24_2020/5.pdf (0,8 д.а., авторський внесок 0,26

д.а., полягає в обґрунтуванні доцільності експорту як заходу захисту та уbezпечення підприємства від зменшення продажів на внутрішньому ринку).

22. Пильнова В. П., Гавриш О. М., Капелюшна Т. В. Формування системи управління підприємницькими ризиками. *Інвестиції: практика та досвід*. 2020. № 24. С. 51-57. URL: <http://www.investplan.com.ua/?op=1&z=7258&i=6> (0,38 д.а., авторський внесок 0,13 д.а., полягає в обґрунтуванні доцільності інвестування ризикових інноваційних проектів шляхом неформального інвестування, як безпечної форми залучення коштів у разі згортання проектів).

23. Гавриш О. М, Згурська О. М., Капелюшна Т. В., Мартиненко М. О. IT-послуги як об'єкт міжнародної торгівлі. *Міжнародний науковий журнал "Інтернаука". Серія: "Економічні науки"*. 2020. № 11. URL: <https://www.internauka.com/ua/issues/economic2020/11/6585> (0,7 д.а., авторський внесок 0,16 д.а., полягає в формуванні безпекових зasad надання IT послуг на зовнішніх ринках).

24. Капелюшна Т. В., Гавриш О. М., Пильнова В. П. Діагностика та тенденції розвитку міжнародної торгівлі в Україні. *Ефективна економіка*. 2020. № 11. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=8379> (0,65 д.а., авторський внесок 0,23 д.а., полягає в означення загроз безпеці підприємств з урахуванням тенденцій розвитку міжнародної торгівлі).

25. Капелюшна Т. В., Гавриш О. М., Дименко Р. А. Новації оподаткування підприємницької діяльності. *Інфраструктура ринку*. 2020. № 49. URL: <http://www.market-infr.od.ua/uk/49-2020> (0,75 д.а., авторський внесок 0,27 д.а., полягає в визначенні перспектив та ризиків в оподаткуванні для підприємств).

26. Гавриш О. М., Пильнова В. П., Капелюшна Т. В. Планування торговельної діяльності підприємств на міжнародних ринках. *Підприємництво і торгівля*. 2020. № 27. С. 21-25. URL: <http://journals-lute.lviv.ua/index.php/pidpr-torgi/article/view/699/664>. (0,68 д.а., авторський внесок 0,23 д.а., полягає в обґрунтуванні доцільності інвестування ризикових інноваційних проектів шляхом неформального інвестування, як безпечної форми залучення коштів у разі згортання проектів).

27. Пильнова В. П., Гавриш О. М., Капелюшна Т. В., Лобань О. О. Інтернет-торгівля: особливості реалізації товару за допомогою інтернету. *Економіка. Менеджмент. Бізнес*. 2020. № 1. С. 122–130. URL: <http://journals.dut.edu.ua/index.php/emb/article/view/2394> (0,51 д.а., авторський внесок 0,19 д.а., полягає в обґрунтуванні доцільності інвестування ризикових інноваційних проектів шляхом неформального інвестування, як безпечної форми залучення коштів у разі згортання проектів).

28. Kapeliushna T. Organizational Mechanism for the Formation of an Innovative Enterprise in the Conditions of a New Technological Structure. *Science and Education a New Dimension*. 2019. Vol. VII, Is. 213, №. 35. P. 16-19. URL: <https://doi.org/10.31174/send-hs2019-213vii35-03> (0,42 д.а.).

29. Капелюшна Т. В. Аналіз та тенденції розвитку фондового ринку в Європейському регіоні та Україні. *Бізнес Інформ*. 2019. Т. 12. № 503. С. 290-296. URL: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2019-12-290-296> (0,41 д.а.).

30. Капелюшна Т. В. Роль інноваційного підприємства в умовах нового технологічного укладу. *Економіка. Менеджмент. Бізнес*. 2019. № 3(29). С. 71-77.

URL: <https://doi.org/10.31673/2415-8089.2019.037177> (0,42 д.а.).

31. Kryshnal H., Kapeliushna T. Synergy of the banking sector and socio-economic under the influence of the state regulator. *Підприємництво та інновації*. 2019. № 9. С.147-152. URL: <https://doi.org/10.37320/2415-3583/9.24> (0,63 д.а., авторський внесок 0,31 д.а., полягає в обґрунтуванні доцільності синергії фінансового сектора із соціально-економічним для безпечною функціонування та стабільності роботи підприємницьких структур під наглядом регулятора).

32. Дименко Р. А., Капелюшна Т. В., Лобань О. О. Ризики впровадження та проблеми правового регулювання цифрової валюти в Україні. *Економіка. Менеджмент. Бізнес.* 2019. № 2(28). С. 72-79. URL: <https://journals.dut.edu.ua/index.php/emb/article/view/2153> (0,68 д.а., авторський внесок 0,22 д.а., полягає в аналізі ризиків впровадження та безпеки цифрової валюти).

33. Капелюшна Т. В., Згурська О. М. Динаміка розвитку інтернет-речей та їх вплив на управління підприємствами. *Економіка. Менеджмент. Бізнес.* 2018. № 3(25). С. 79-86. URL: <https://journals.dut.edu.ua/index.php/emb/article/view/1943> (0,41 д.а., авторський внесок 0,21 д.а., полягає в дослідженні ризиків, додаткових можливостей та безпеки використання інтернет-речей в управлінні підприємствами).

34. Капелюшна Т. В. Оцінювання ефективності механізму управління сталим розвитком підприємства з використанням статико-динамічного підходу. *Економіка. Менеджмент. Бізнес.* 2016. № 3(17). С. 69-74. URL: <https://journals.dut.edu.ua/index.php/emb/article/view/758> (0,36 д.а.).

35. Капелюшна Т. В. Підхід до оцінки ефективності механізму управління підприємством в контексті сталого розвитку. *Економіка. Менеджмент. Бізнес.* 2016. № 2(16). С. 62-68. URL: <https://journals.dut.edu.ua/index.php/emb/article/view/650> (0,37 д.а.).

Опубліковані праці аprobacijного характеру:

36. Капелюшна Т. В. Пропозиції щодо упередження ризиків інформаційних активів задля захисту репутації підприємства. *Перспективи та проблематика інтелектуальних систем* : зб. наук.-практ. конф., м. Київ, 31 трав. 2024 р. Київ, 2024. С. 54-55. (0,1 д.а.).

37. Капелюшна Т. В. Заходи щодо захисту інформаційного середовища підприємства. *Стратегії кіберстійкості: управління ризиками та безперервність бізнесу* : матеріали IV всеукр. наук.-практ. конф., м. Київ, 28 лют. 2024 р. Київ, 2024. С.105-108. (0,15 д.а.).

38. Капелюшна Т. В., Стріканов Д. О. Інформаційна безпека підприємства: важливість дотримання міжнародних стандартів безпеки. *Стратегії кіберстійкості: управління ризиками та безперервність бізнесу* : матеріали IV всеукр. наук.-практ. конф., м. Київ, 28 лют. 2024 р. Київ, 2024. С. 277-280. (0,16 д.а., авторський внесок 0,12 д.а., полягає в дослідженні стандартів управління інформаційною безпекою підприємства).

39. Капелюшна Т. В. Актуалізація питань інформаційної та кібернетичної безпеки підприємства в діджитал-умовах. *Глобалізаційні процеси та їх вплив на*

соціально-економічний та правовий розвиток України : зб. матеріалів II всеукр. наук.-теор. конф., Київ 20 груд. 2023 р. Київ, 2023. С.92-93. (0,1 д.а.).

40. Капелюшна Т. В. Іванов Д. А. Врахування репутаційних ризиків при управлінні інформаційною безпекою компанії. *Актуальні проблеми кібербезпеки* : матеріали всеукр. наук.-практ. конф., м. Київ, 27 жовт. 2023 р. Київ, 2023. С. 125-127. URL: https://duikt.edu.ua/uploads/p_2626_52007398.pdf#page=125. (0,16 д.а., авторський внесок 0,12 д.а., полягає в дослідженні впливу репутаційних ризиків на безпеку підприємства).

41. Капелюшна Т. В. Чернявський І. Р. Проблема безпеки даних підприємства при використанні хмарних сервісів. *Актуальні проблеми кібербезпеки* : матеріали всеукр. наук.-практ. конф., м. Київ, 27 жовт. 2023 р. Київ, 2023. С. 134-135. URL: https://duikt.edu.ua/uploads/p_2626_52007398.pdf#page=134 (0,1 д.а., авторський внесок 0,08 д.а., полягає в дослідженні проблематики забезпечення безпеки даних підприємства при їх розміщенні у хмарних сервісах).

42. Капелюшна Т. В. Багаторівневий захист даних підприємств критичної інфраструктури задля зменшення поверхонь атак. “Забезпечення кібероборони держави” *Національного університету оборони України*: матеріали IV наук.-практ. вебінару, м. Київ, 10 лист. 2023 р. Київ, 2023. С. 62-65. URL: <https://drive.google.com/file/d/1VpULkcweKcyZ-KR8EvxtxQSGYbyS1JSq/view> (0,16 д.а.).

43. Kapeliushna T. Enterprise security management under uncertainty: a threat control system. *Міжнародний історичний досвід повоєнної реконструкції економіки: уроки для України* : матеріали міжнар. наук.-практ. конф., м. Київ, 27 квіт. 2023 р. Київ, 2023. С. 90. URL: [Mizhnar-istor-dosvid-povojen-rekonstrukcii-uroky-dla-Ukrainy.pdf \(ief.org.ua\)](https://mizhnar-istor-dosvid-povojen-rekonstrukcii-uroky-dla-Ukrainy.pdf) (0,06 д.а.).

44. Капелюшна Т. В., Голобородько С. О. Безпека функціонуючих господарюючих суб'єктів в сучасних умовах за систематизованого управління ризиками. *Стратегії кіберстійкості: управління ризиками та безперервність бізнесу* : матеріали всеукр. наук.-практ. конф., м. Київ, 23 лют. 2023 р. Київ, 2023. С. 40-42. (0,13 д.а. авторський внесок 0,09 д.а., полягає в дослідженні стандартів управління інформаційною безпекою підприємства).

45. Капелюшна Т. В. Упередження від кібернетичних загроз підприємств критичної інфраструктури за використання систем їх контролю. *Шкідливі програми як загроза об'єктам критичної інфраструктури в умовах кібервійни* : зб. матеріалів міжвідомчого круглого столу, м. Київ, 21 лют. 2023 р. Київ, 2023. С. 63-66. URL: <https://drive.google.com/file/d/1VpULkcweKcyZ-KR8EvxtxQSGYbyS1JSq/view> (0,17 д.а.).

46. Капелюшна Т. В. Забезпечення безпечноного функціонування підприємств за сьогоднішніх викликів. *Підприємницька, торговельна, біржова діяльність: тенденції, проблеми та перспективи розвитку* : матеріали IV міжнар. наук.-практ. конф., м. Київ, 17 лют. 2023 р. Київ, 2023. С. 97-99. (0,15 д.а.).

47. Капелюшна Т. В. Інформаційна складова в управлінні економічною безпекою діяльності підприємства. *Актуальні проблеми кібербезпеки* : матеріали

всеукр. наук.-практ. конф., м. Київ, 27 жовт. 2022 р. Київ, 2022. С.171-172 – URL: https://dut.edu.ua/uploads/p_2121_20358827.pdf#page=171 (0,1 д.а.).

48. Капелюшна Т. В. Врахування впливу інформаційних атак на персонал задля безпеки підприємства. “*Telecommunication: problems and innovation*” : зб. тез всеукр. наук.-практ. конф. Київ, 2022. С.122-123. URL: https://dut.edu.ua/uploads/p_2121_16069800.pdf#page=122 (0,1 д.а.).

49. Капелюшна Т. В. Системи управління бізнесом – невід’ємна складова оптимізації бізнес-процесів. *Нові інформаційні технології управління бізнесом* : матеріали VI всеукр. наук.-практ. конф., м. Київ, 16 лют. 2022 р. Київ, 2022. С. 113-116. URL: <http://unionba.com.ua/osvita> (0,15 д.а.).

50. Капелюшна Т. В., Хуторна А. В. Формування товарного асортименту на підприємствах. *Підприємницька, торговельна, біржова діяльність: тенденції, проблеми та перспективи розвитку* : матеріали III міжнар. наук.-практ. конф., м. Київ, 15–16 лют. 2022 р. Київ, 2022. С. 37- 40. (0,17 д.а., авторський внесок 0,12 д.а., полягає в дослідженні конкретоспроможності як орієнтиру безпеки підприємства за рахунок клієнтоорієнтованого асортименту).

51. Капелюшна Т. В., Сіненко А. О. Формування соціально-психологічних компетенцій підприємця для досягнення ефективних результатів діяльності. *Підприємницька, торговельна, біржова діяльність: тенденції, проблеми та перспективи розвитку*: матеріали III міжнар. наук.-практ. конф., м. Київ, 15–16 лют. 2022 р. Київ, 2022. С. 35-37. (0,12 д.а., авторський внесок 0,08 д.а., полягає в дослідженні впливу соціально-психологічних компетенцій підприємця на результати діяльності підприємства).

52. Капелюшна Т. В., Берегова В. О. Переваги ведення підприємницької діяльності в інтернет за сучасних невизначених умов. *Підприємницька, торговельна, біржова діяльність: тенденції, проблеми та перспективи розвитку*: матеріали III міжнар. наук.-практ. конф., м. Київ, 15–16 лют. 2022 р. Київ, 2022. С. 132-139. (0,28 д.а., авторський внесок 0,2 д.а., полягає в дослідженні переваг провадження підприємством своєї діяльності у глобальній мережі за невизначених умов функціонування).

53. Капелюшна Т. В., Воробей К. О. Метрики визначення оптимізації управління запасами на підприємствах. *Підприємницька, торговельна, біржова діяльність: тенденції, проблеми та перспективи розвитку* : матеріали III міжнар. наук.-практ. конф., м. Київ, 15–16 лют. 2022 р. Київ, 2022. С. 32-35. (0,18 д.а., авторський внесок 0,14 д.а. полягає у деталізації метрик оптимізації управління запасами підприємства для гарантування безпеки постачання й забезпечення безперебійного функціонування підприємств).

54. Капелюшна Т. В., Дерев'янко Б. О. Дієві методи реклами в сучасних умовах функціонування підприємств. *Підприємницька, торговельна, біржова діяльність: тенденції, проблеми та перспективи розвитку* : матеріали III міжнар. наук.-практ. конф., м. Київ, 15–16 лют. 2022 р. Київ, 2022. С. 177-180. (0,13 д.а. авторський внесок 0,1 д.а. полягає у моніторингу впливу реклами на результати діяльності підприємства та обґрунтування доцільності вкладень у рекламу).

55. Капелюшна Т. В. Інноваційні інструменти інтернет-реклами в умовах інформатизації та цифровізації суспільства. *Розвиток економіки та бізнес-*

адміністрування: наукові течії та рішення : матеріали III міжнар. наук.-практ. конф., м. Київ, 20–25 трав. 2022 р. Київ, 2022. С. 55-57. (0,14 д.а.).

56. Капелюшна Т. В., Новикова І.В. Умови ефективного провадження еторгівлі. *Підприємницька, торговельна, біржова діяльність: тенденції, проблеми та перспективи розвитку: матеріали II міжнар. наук.-практ. конф., м. Київ, 11–12 лют. 2021 р. Київ, 2021. С. 35- 40. (0,14 д.а., авторський внесок 0,09 д.а. полягає у дослідженні податкових новацій та їх впливу на результати діяльності підприємства).*

57. Капелюшна Т. В., Мізецький М. М. Підхід до забезпечення економічної стійкості у бізнес-процесах підприємства. *Підприємницька, торговельна, біржова діяльність: тенденції, проблеми та перспективи розвитку : матеріали II міжнар. наук.-практ. конф., м. Київ, 11–12 лют. 2021 р. Київ, 2021. С. 28- 31. (0,13 д.а., авторський внесок 0,1 д.а. полягає у дослідженні підходів до забезпечення економічної стійкості підприємств як гарантій безпеки функціонування підприємства та його розвитку).*

58. Капелюшна Т. В., Ткаченко І. С. Private label як дієвий захід формування товарного асортименту. *Підприємницька, торговельна, біржова діяльність: тенденції, проблеми та перспективи розвитку : матеріали II міжнар. наук.-практ. конф., м. Київ, 11–12 лют. 2021 р. Київ, 2021. С. 189-193. (0,17 д.а, авторський внесок 0,13 д.а. полягає у формуванні власної товарної марки для гарантування й забезпечення інтересів споживачів).*

59. Капелюшна Т. В. Податкові новації в умовах сьогоднішньої невизначеності. *Модернізація економіки: сучасні реалії, прогнозні сценарії та перспективи розвитку : матеріали II міжнар. наук.-практ. конф., м. Херсон, 28 квіт. 2020 р. Херсон, 2020. С.701-703 (0,12 д.а.).*

60. Капелюшна Т. В., Лисогор М. Л., Купрієнко Є. О. Фінансовий механізм забезпечення розвитку та конкурентоспроможності торговельного підприємства. *Підприємницька, торговельна, біржова діяльність: тенденції, проблеми та перспективи розвитку : матеріали I міжнар. наук.-практ. конф., м. Київ, 11 лют. 2020 р. Київ, 2020. С. 32-35. (0,13 д.а., авторський внесок 0,1 д.а. полягає у дослідженні дієвих механізмів забезпечення розвитку та конкурентоспроможності підприємств).*

61. Капелюшна Т. В., Татаринський Г. О. Фіскальні інструменти як стимул для розвитку підприємств. *Підприємницька, торговельна, біржова діяльність: тенденції, проблеми та перспективи розвитку : матеріали I міжнар. наук.-практ. конф., м. Київ, 11 лют. 2020 р. Київ, 2020. С. 35-36. (0,08 д.а., авторський внесок 0,06 д.а. полягає у дослідженні стимулювання розвитку підприємства за рахунок фіскальних інструментів).*

62. Капелюшна Т. В. Проблеми та перспективи розвитку фондового ринку України. *Підприємницька, торговельна, біржова діяльність: тенденції, проблеми та перспективи розвитку: матеріали I міжнар. наук.-практ. конф., м. Київ, 11 лют. 2020 р. Київ : ДУТ, 2020. С. 220-223. (0,15 д.а., авторський внесок 0,13 д.а. полягає у розгляді проблемних питань для компаній з управління активами на організованих ринках капіталу).*

63. Капелюшна Т. В. Практична підготовка фахівців з використанням програмних продуктів для автоматизації бізнесу в процесі навчання. *Нові*

інформаційні технології управління бізнесом : матеріали III всеукр. наук.-практ. конф., м. Київ, 12 лют. 2020 р. Київ, 2020. С. 85-86. (0,09 д.а.).

64. Капелюшна Т. В. Роль технологій у розбудові фондового ринку. *Телекомуникаційний простір ХХІ сторіччя: ринок, держава, бізнес : матеріали I міжнар. наук.-практ. конф., м. Київ, 18-19 груд. 2019 р. Київ, 2019. С. 33-38. (0,2 д.а.).*

65. Капелюшна Т. В. Концепція міжнародного управління в сучасних умовах. *Сучасні тенденції розвитку світової економіки : зб. тез доп. X міжн. наук.-практ. конф., м. Харків, 18 трав. 2018 р. Харків, 2018. С. 130. (0,09 д.а.).*

66. Капелюшна Т. В. Аналіз державного боргу та оцінка механізму його управлінням. *Сучасні тенденції розвитку світової економіки : зб. тез доп. IX міжн. наук.-практ. конф., м. Харків, 26 трав. 2017 р. Харків, 2017. С. 73. (0,09 д.а.).*

67. Капелюшна Т. В. Оцінювання динаміки рівня сталості розвитку підприємств. *Актуальні проблеми управління та економічного розвитку в умовах інформатизації суспільства: матеріали наук.-практ. конф., м. Київ, 20 груд. 2016 р. Київ, 2016. С. 48-49. (0,1 д.а.).*

Структура та обсяг дисертації. Дисертація складається зі вступу, п'яти розділів, висновків, списку використаних джерел з 475 найменувань, 3 додатків. Повний обсяг роботи – 475 сторінки комп'ютерного тексту, з них 365 сторінок основного тексту. Дисертація містить 112 рисунків, 39 таблиць (9 сторінок – рисунки і таблиці, які повністю займають площу сторінки).

Повнота викладення матеріалів дисертації в публікаціях та особистий внесок у них автора.

Основні наукові положення та результати дослідження опубліковано автором самостійно та у співавторстві у 67 наукових працях загальним обсягом 24,8 друк. арк. (з них 13,8 друк. арк. належить особисто автору), дві колективні монографії обсягом 1,05 друк. арк. (з них 0,81 друк. арк. авторські), п'ять статей у наукових періодичних виданнях, проіндексованих у базах даних Web of Science Core Collection та Scopus, три статті у періодичних виданнях ЕС, двадцять одна стаття у наукових фахових виданнях України категорії “Б”, чотири статті в інших наукових періодичних виданнях обсягом 19,45 друк. арк. (з них 9,26 друк. арк. авторські), 32 публікації тез доповідей за матеріалами міжнародних наукових і науково-практичних конференцій, вебінарів обсягом 4,35 друк. арк. (з них 3,8 друк. арк. авторські), відтворюють основний зміст роботи та наукові результати дисертації і відповідають нормативним вимогам МОН України.

Наукові публікації відповідають вимогам п. 8 Порядку присудження та позбавлення наукового ступеня доктора наук (Постанова Кабінету Міністрів України від 17 листопада 2021 р. № 1197), наказу МОН України № 1220 від 23.09.2019 р. “Про опублікування результатів дисертацій на здобуття наукових ступенів доктора і кандидата наук” (із змінами, внесеними згідно з наказами МОН №496 від 27.05.2022 та №285 від 08.03.2024).

Оцінка мови та стилю дисертації. Дисертаційна робота написана грамотною діловою українською мовою з науковим стилем викладення її змісту, характеризується цілісністю, смисловою завершеністю та наповненістю, логічною послідовністю розгляду питань, об'єктивністю викладення, точністю

використання спеціальної термінології, ясністю і стисливістю, чітко структурована, а стиль викладу матеріалу дослідження, наукових положень, висновків і рекомендацій забезпечує легкість і доступність їх сприйняття. Застосована у роботі наукова термінологія є загальнознаною, стиль викладення результатів теоретичних та експериментальних досліджень, нових наукових положень, висновків і рекомендацій забезпечує доступність їх сприйняття та використання.

ЗАГАЛЬНИЙ ВІСНОВОК:

Вважати, що дисертаційна робота **Капелюшної Тетяни Вікторівни** на тему: “Управління безпекою підприємств: теорія та методологія”, яка подана на здобуття ступеня доктора наук, за актуальністю, ступенем новизни, науковим рівнем та практичною цінністю, змістом та оформленням повністю відповідає вимогам п. 7, 9 Порядку присудження та позбавлення наукового ступеня доктора наук (Постанова Кабінету Міністрів України від 17 листопада 2021 р. № 1197) та наказу МОН України № 40 від 12.01.2017 р. “Про затвердження вимог до оформлення дисертації”.

Рекомендувати дисертаційну роботу Капелюшної Тетяни Вікторівни на тему: “Управління безпекою підприємств: теорія та методологія” до захисту на здобуття ступеня доктора наук у спеціалізованій вченій раді за спеціальністю 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності).

Рецензенти:

завідувач кафедри маркетингу,
д.е.н., професор

Олена ВИНОГРАДОВА

завідувач кафедри економіки,
д.е.н., професор

Ольга ГУСЄВА

професор кафедри менеджменту,
д.е.н., професор

Інна ЗЕЛІСКО